

# Rapport semestriel 2013

Janvier – juin

#### ■ Présentation des valeurs

Les montants présentés dans le présent rapport semestriel sont arrondis. Le chiffre 0 est une valeur arrondie indiquant que la valeur présentée est inférieure à la moitié de l'unité utilisée.

Un trait (–) à la place d'un chiffre signifie que la valeur est nulle (inexistante).

#### ■ Présentation des valeurs à l'échelle dans les graphiques

Conformément au principe de l'image fidèle, tous les graphiques sont présentés selon l'échelle ci-dessous. L'utilisation d'une échelle différente est toujours signalée.

CHF 1 milliard = 20 mm.

Pour les valeurs exprimées en pour cent, l'échelle est la suivante:

100% à l'horizontale = 75 mm;

100% à la verticale = 40 mm.

#### ■ Légende des graphiques et des tableaux

■ Exercice en cours

■ Exercice précédent

■ Effet positif sur le résultat

■ Effet négatif sur le résultat

#### ■ Langues

Le rapport semestriel est publié en allemand, en anglais, en français et en italien.

Seule la version allemande fait foi.

## Rapport semestriel Janvier – juin 2013

L'essentiel en bref	2
Rapport de situation	4
Contexte économique	4
Situation générale	4
Clientèle et branches	4
Stratégie	6
Périmètre de consolidation	6
Finances	7
Valeur ajoutée de l'entreprise	7
Compte de résultat	8
Résultats des segments	11
Cash-flow et investissements	15
Endettement net	15
Bilan consolidé	16
Perspectives	17
Rapport financier	18
Groupe	18
Compte de résultat consolidé	18
Etat du résultat global consolidé	19
Bilan consolidé	20
Variation consolidée des fonds propres	21
Tableau de financement consolidé	22
Annexe du rapport semestriel	23
Rapport d'examen succinct à l'intention du Conseil d'administration	30
PostFinance SA	31
Réconciliation des résultats	31
Compte de résultat	32
Bilan	33

---

## L'essentiel en bref

Après avoir réalisé avec succès son changement de structure juridique, La Poste Suisse tient bien son cap à l'heure de la clôture de ses premiers comptes semestriels en tant que société anonyme. Le bénéfice consolidé normalisé – c'est-à-dire corrigé des effets exceptionnels – enregistré au premier semestre 2013 s'élève en effet à 359 millions de francs, contre 412 millions en 2012. Le recul de 53 millions de francs est dû au fait que le groupe, eu égard à sa nouvelle structure juridique, est pour la première fois pleinement assujéti à l'impôt. Le résultat d'exploitation ajusté (EBIT) atteint quant à lui 556 millions de francs, contre 431 millions en 2012, ce qui représente une progression de 125 millions de francs. Celle-ci s'explique par les bons résultats obtenus sur les marchés financiers, en particulier sur le marché des placements, et par une gestion rigoureuse des coûts. Les quatre marchés de La Poste Suisse ont tous contribué à ces bons résultats semestriels.

---

### Introduction

---

Le résultat financier semestriel 2013 de La Poste Suisse (groupe) comprend trois effets exceptionnels, dont aucun n'a entraîné d'ajustement des valeurs de l'exercice précédent. Ces effets exceptionnels et leurs conséquences financières sont présentés en détail à la page 10. La présentation des comptes corrigés de ces effets (normalisation) garantit la comparabilité des résultats avec ceux de l'exercice précédent et illustre mieux l'évolution des activités opérationnelles.

---

### La Poste tient son cap

---

Le **bénéfice consolidé normalisé** se monte à 359 millions de francs, en recul de 53 millions de francs par rapport à 2012. Ce recul s'explique par le fait que le résultat du groupe est pour la première fois pleinement imposable. Le plein assujettissement à l'impôt découlant de la nouvelle forme juridique s'applique en effet depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 et s'est traduit par la comptabilisation initiale d'une charge négative d'impôts différés sur le bénéfice de 943 millions de francs et par un bénéfice consolidé effectif de 1,641 milliard.

Le **capital investi moyen** a permis d'accroître la valeur de l'entreprise de 78 millions de francs. La valeur ajoutée a donc diminué de 109 millions de francs par rapport à 2012, suite à l'augmentation du coût du capital et au recul du résultat d'exploitation ajusté.

Au 30 juin 2013, après utilisation du bénéfice 2012, les **fonds propres** du groupe s'élevaient à 4,783 milliards de francs. Après la transformation de la Poste en société anonyme de droit public et de PostFinance en société anonyme soumise à l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) le 26 juin 2013, le groupe et ses sociétés sont dotés de fonds propres suffisants.

En 2013 également, La Poste Suisse devrait atteindre tous les **objectifs financiers du propriétaire**.

---

## Evolution différenciée des quatre marchés de la Poste

---

- Sur le **marché de la communication**, la Poste a réalisé un résultat d'exploitation normalisé semestriel de 152 millions de francs (2012: 49 millions). Le recul des produits d'exploitation – résultant principalement de l'abandon des envois internationaux (externalisation dans Asendia) – a pu être compensé grâce à l'augmentation des indemnités de prestations internes et à la diminution des charges d'exploitation.
- Sur le **marché de la logistique**, le résultat d'exploitation normalisé de la Poste a atteint 68 millions de francs (2012: 73 millions). Le recul s'explique pour l'essentiel par l'augmentation des indemnités de transport et par celle des indemnités de prestations internes.
- Opérant sur le **marché des services financiers grand public**, PostFinance affiche un résultat de 299 millions de francs (2012: 292 millions) et a contribué au résultat d'exploitation normalisé du groupe. Réalisée malgré l'augmentation des indemnités de prestations internes, la progression par rapport à 2012 s'explique notamment par des reprises de dépréciations plus élevées, par les bénéfices résultant des immobilisations financières et par la diminution des charges de personnel.
- Le **marché des transports publics** ne cesse de croître au plan national. La Poste y a réalisé un résultat d'exploitation normalisé de 17 millions de francs (2012: 18 millions). Le léger recul résulte de la pression croissante sur les marges.

# Rapport de situation

## Contexte économique

### Situation générale

L'évolution de l'économie mondiale au premier semestre 2013 a été plus faible que prévu, malgré une détente notable sur les marchés financiers internationaux. Dans les économies émergentes, en particulier en Chine, la conjoncture a perdu de sa vigueur. Le produit intérieur brut (PIB) de la zone euro a de nouveau baissé sensiblement et la reprise est restée timide aux Etats-Unis. Parmi les pays industrialisés, seul le Japon a enregistré un essor marqué. En Suisse, la croissance du PIB s'est momentanément ravivée. La consommation des ménages et les investissements en constructions ont connu une évolution positive. Les impulsions venant de l'étranger sont quant à elles restées faibles. Selon la Banque nationale suisse (BNS), la conjoncture s'est certes améliorée en Suisse – le principal marché de La Poste Suisse –, mais sans atteindre le niveau de croissance moyen à long terme.

### Clientèle et branches

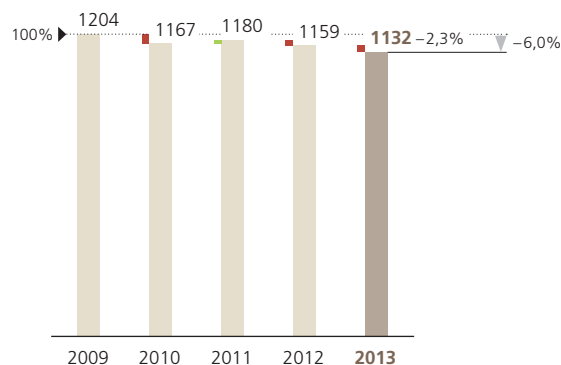
#### Marché de la communication

Les produits relevant du marché de la communication ont évolué de manière différenciée. Le nombre de lettres adressées traitées par PostMail et Réseau postal et vente a reculé de 2,3% par rapport à 2012, tandis que celui des envois non adressés a progressé d'environ 4%. Le volume des journaux distribués s'est de nouveau inscrit à la baisse (-3,8%), en raison de changements de comportement des clients. Réseau postal et vente a en outre enregistré un recul du trafic des paiements aux guichets ainsi que du chiffre d'affaires net des articles de marque non postaux. Les volumes à l'importation et à l'exportation (courrier) ont également diminué par rapport à 2012 (-5,1%). Chez Swiss Post Solutions, les produits des prestations de services ne présentent qu'une variation insignifiante.

Recul de 2,3% des lettres adressées par rapport à l'exercice précédent

#### Marché de la communication | Lettres adressées

De 2009 à 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent et sur cinq ans  
2009 = 100%, en millions d'unités au 30 juin



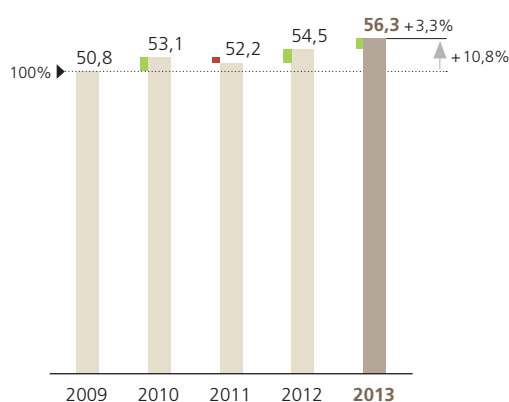
### Marché de la logistique

Sur le marché de la logistique, la concurrence continue de s'intensifier et la pression sur les prix d'augmenter, en Suisse comme à l'étranger. Les clients sont à la fois très sensibles aux prix et très exigeants en matière de qualité. En raison de la libéralisation et de l'évolution des exigences des clients, les secteurs d'activité coursier, envois express et colis recourent toujours plus ceux de l'expédition classique. Le volume des colis a progressé par rapport à 2012, aussi bien sur le marché intérieur (+3,1%) qu'à l'importation et à l'exportation (+3,75%).

Augmentation de 3,3% du volume des colis par rapport à l'exercice précédent

#### Marché de la logistique | Colis

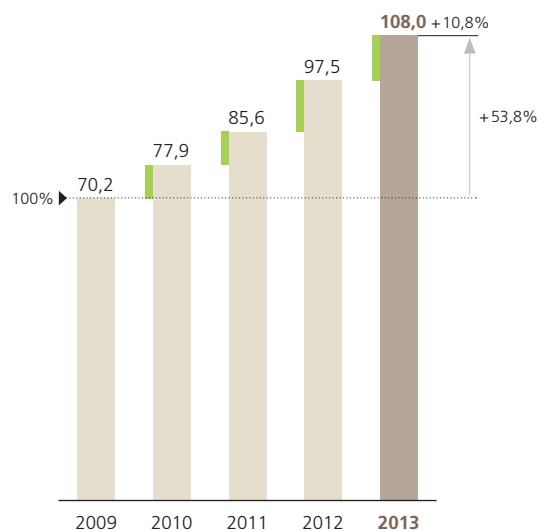
De 2009 à 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent et sur cinq ans  
 2009 = 100%, en millions d'unités au 30 juin



### Marché des services financiers grand public

PostFinance a de nouveau enregistré un afflux de fonds des clients. L'établissement financier de la Poste continue à jouir de la confiance des clientes et des clients gérant eux-mêmes leurs finances et appréciant les offres simples et avantageuses. Au premier semestre 2013, les fonds des clients s'élevaient à 108,044 milliards de francs en moyenne, en hausse d'environ 11% par rapport à 2012.

## Augmentation régulière du niveau moyen des fonds des clients

**Marché des services financiers grand public | Niveau moyen des fonds des clients (PostFinance)**De 2009 à 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent et sur cinq ans  
2009 = 100%, en milliards de CHF au 30 juin**Marché des transports publics**

Le marché suisse des transports publics ne cesse de croître. Cependant, en raison de la nouvelle diminution des fonds à la disposition des collectivités publiques commanditaires des prestations de transport, la pression sur les prix va encore s'accroître, de sorte que le développement du réseau subira un ralentissement. CarPostal exploite également depuis plusieurs années des réseaux urbains et des lignes de bus en France. Durant le premier semestre 2013, ses véhicules ont parcouru 65 millions de kilomètres au total, soit 2,5% de plus qu'en 2012.

**Stratégie**

Pour atteindre les objectifs de son propriétaire bailleur de fonds, la Poste se doit de créer de la valeur ajoutée. La stratégie qu'elle met en œuvre à cet effet comporte cinq grands axes: proposer des services d'excellente qualité, pratiquer des prix conformes au marché, appliquer des solutions novatrices garantissant d'une croissance durable et rentable, réduire ses charges de façon socialement responsable et exploiter au mieux les conditions-cadres en vigueur.

**Périmètre de consolidation**

Le 28 février 2013, Swiss Post Solutions SA a acquis la société Scalaris AG, ayant son siège à Opfikon. Grâce à cette acquisition, elle renforce ses activités horizontales d'externalisation de processus d'affaires (business process outsourcing) en s'appuyant sur des solutions informatiques d'avenir. Opérant en Suisse et en Allemagne, Scalaris AG occupe 90 collaborateurs.

Les effets de cette acquisition sur les comptes consolidés sont globalement insignifiants.



## Finances

### Valeur ajoutée de l'entreprise

Conformément aux objectifs financiers fixés par le Conseil fédéral, la Poste doit non seulement préserver, mais encore augmenter durablement sa valeur d'entreprise. Il y a valeur ajoutée lorsque le résultat d'exploitation ajusté dépasse le coût du capital investi moyen. Cette approche intègre, outre le compte de résultat, les risques et le capital engagé.

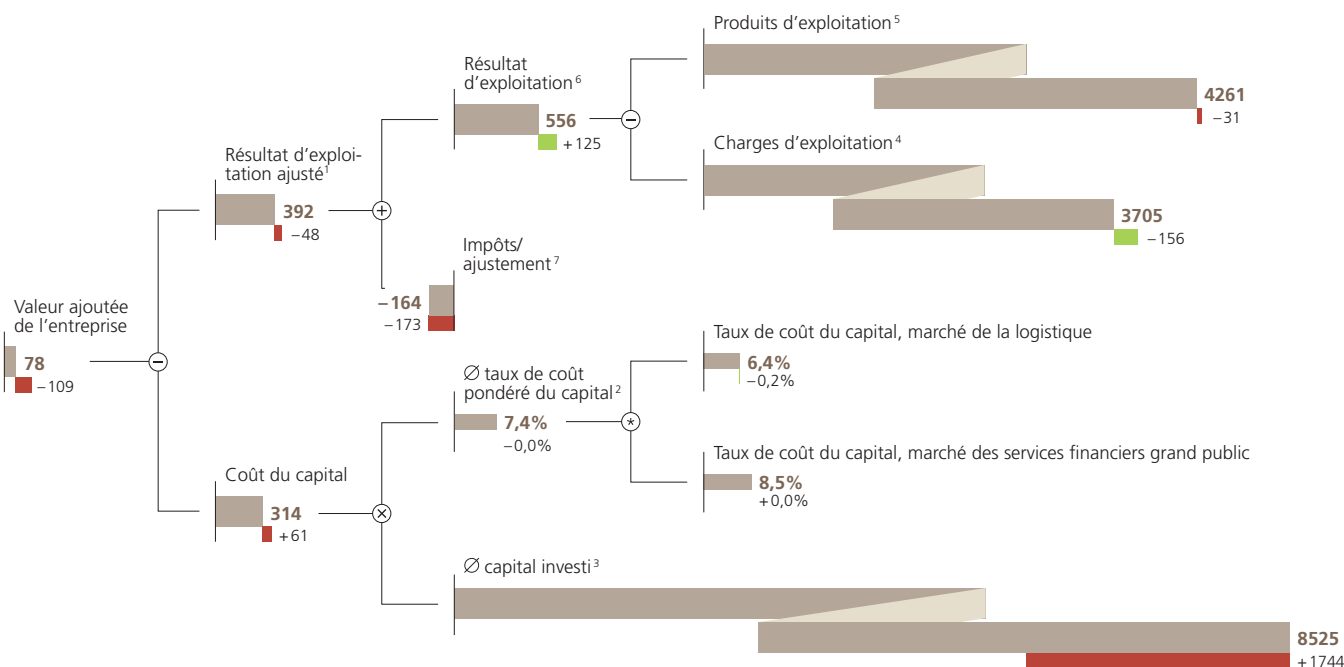
Dans le domaine de la logistique, la valeur ajoutée de l'entreprise se calcule en déduisant le coût du capital (taux de coût du capital multiplié par le capital investi moyen (actifs opérationnels nets)) du résultat d'exploitation ajusté (résultat opérationnel net après impôts). Dans le domaine des services financiers grand public, elle correspond au bénéfice avant impôts calculé selon les normes International Financial Reporting Standards (IFRS), sous déduction du coût du capital (taux de coût du capital sur le marché des services financiers grand public multiplié par le capital moyen concerné).

Au 30 juin 2013, la Poste a de nouveau rempli les attentes du Conseil fédéral en dégagant une valeur ajoutée normalisée de 78 millions de francs, contre 187 millions en 2012, soit une diminution de 58%. Cette diminution s'explique par le recul du résultat d'exploitation ajusté et par l'augmentation du coût du capital.

Le coût accru du capital a réduit la valeur ajoutée de l'entreprise

#### Groupe | Valeur ajoutée normalisée de l'entreprise

1<sup>er</sup> semestre 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent  
 En millions de CHF, points de pourcentage



⊙ Pondéré selon le capital investi moyen sur les marchés de la logistique et des services financiers grand public (PostFinance).

1 Résultat d'exploitation normalisé ajusté

2 Correspond au coût moyen pondéré du capital (WACC) après impôts sur le marché de la logistique et au taux de coût des fonds propres sur celui des services financiers grand public (PostFinance).

3 Correspond aux actifs opérationnels nets moyens (CHF 4,643 milliards) pour les unités logistiques et aux fonds propres moyens selon Bâle III (CHF 3,882 milliards) pour PostFinance.

4 Charges d'exploitation normalisées (sans le bénéfice sur les modifications de plan conforme à la norme IAS 19)

5 Produits d'exploitation normalisés

6 Résultat d'exploitation normalisé

7 Impôts normalisés/ajustement

## Compte de résultat

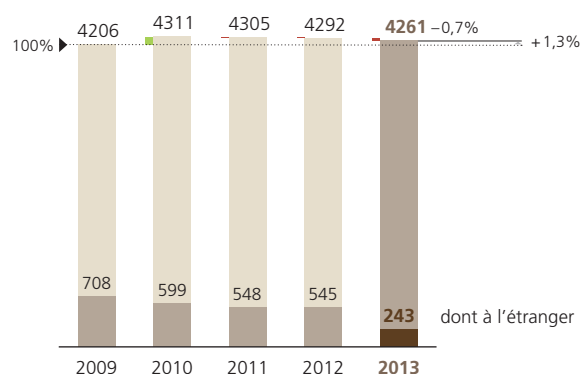
### Produits d'exploitation

Au premier semestre 2013, les produits d'exploitation normalisés ont atteint 4,261 milliards de francs (2012: 4,292 milliards), fléchissant ainsi d'environ 1%. Le recul enregistré à l'étranger s'explique par l'externalisation des activités liées au courrier international dans Asendia, la coentreprise créée avec La Poste française.

Diminution de 0,7% des produits d'exploitation par rapport à l'exercice précédent

#### Groupe | Produits d'exploitation normalisés

1<sup>er</sup> semestre de 2009 à 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent et sur cinq ans  
2009 = 100%, en millions de CHF

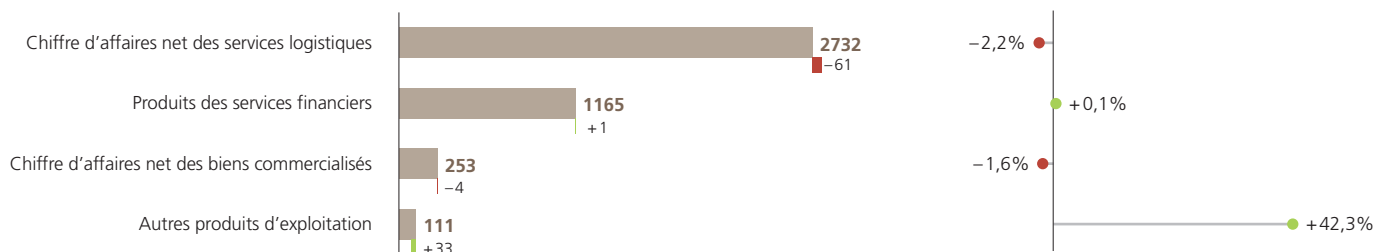


Par rapport à 2012, le chiffre d'affaires net normalisé des services logistiques a diminué de 61 millions de francs pour s'établir à 2,732 milliards (recul effectif de 166 millions à 2,627 milliards). La raison principale en est la diminution des produits des services logistiques internationaux, résultant elle-même de l'externalisation des activités liées au courrier international dans Asendia. Le chiffre d'affaires net des biens commercialisés et les produits des services financiers sont restés stables. Enfin, les autres produits d'exploitation se sont accrus de 33 millions de francs par rapport à 2012, à la suite principalement de ventes d'immeubles.

Diminution de 31 millions de francs par rapport à l'exercice précédent

#### Groupe | Produits d'exploitation normalisés

1<sup>er</sup> semestre 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent  
En millions de CHF, pour cent



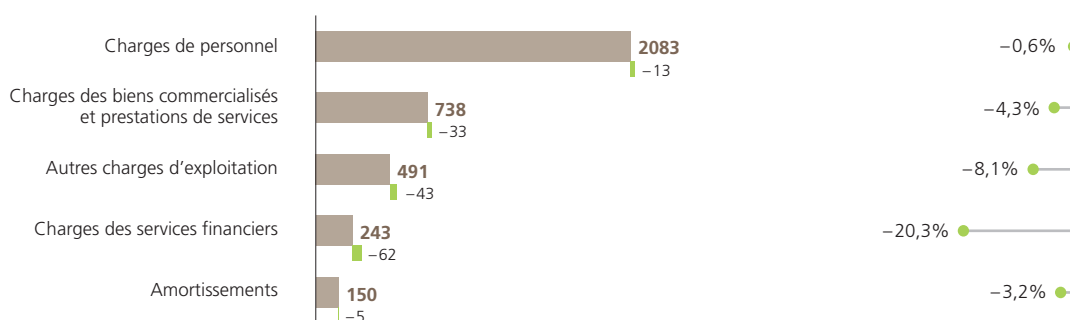
## Charges d'exploitation

Le recul des charges de personnel normalisées s'explique surtout par la diminution de l'effectif moyen du groupe. Les charges des biens commercialisés et prestations de services ont diminué de 33 millions de francs. Cette diminution s'explique pour l'essentiel par l'externalisation des activités internationales dans la coentreprise Asendia et par le recul des charges des prestations de services qui s'en est suivi chez PostMail. Quant aux charges des services financiers, elles s'inscrivent à la baisse en raison de la diminution des charges d'intérêts. Les autres charges d'exploitation ont reculé de 8% par rapport à 2012, ce qui s'explique par une diminution des frais de locaux ainsi que des charges d'entretien et de réparation. Les charges d'amortissement ont aussi légèrement reculé.

Diminution de 156 millions de francs des charges d'exploitation normalisées

### Groupe | Charges d'exploitation normalisées

1<sup>er</sup> semestre 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent  
 En millions de CHF, pour cent



## Résultat d'exploitation

La progression du résultat d'exploitation normalisé par rapport à 2012 est due principalement à la diminution des charges. Au final, l'évolution des produits et des charges s'est traduite par une amélioration de 125 millions de francs du résultat d'exploitation normalisé, qui a atteint 556 millions.

## Bénéfice consolidé

Le résultat des sociétés associées et coentreprises s'élève à 6 millions de francs, comme en 2012. Les produits financiers ont diminué de 11 millions de francs, tandis que les charges financières se sont accrues de 2 millions. Les impôts normalisés sur le bénéfice sont passés de -6 à -171 millions de francs, en raison notamment de la forte augmentation des impôts courants, qui se montent à 57 millions (2012: 4 millions). Cette augmentation des impôts courants sur le bénéfice s'explique par le fait que La Poste Suisse est pour la première fois pleinement imposée. Elle a cependant été plus que compensée par la comptabilisation initiale d'impôts différés, avec une charge négative d'impôts sur le bénéfice de 943 millions de francs. Il en résulte un bénéfice consolidé normalisé de 359 millions de francs. Abstraction faite des effets exceptionnels présentés plus haut, le bénéfice consolidé effectif s'élève à 1,641 milliard de francs.

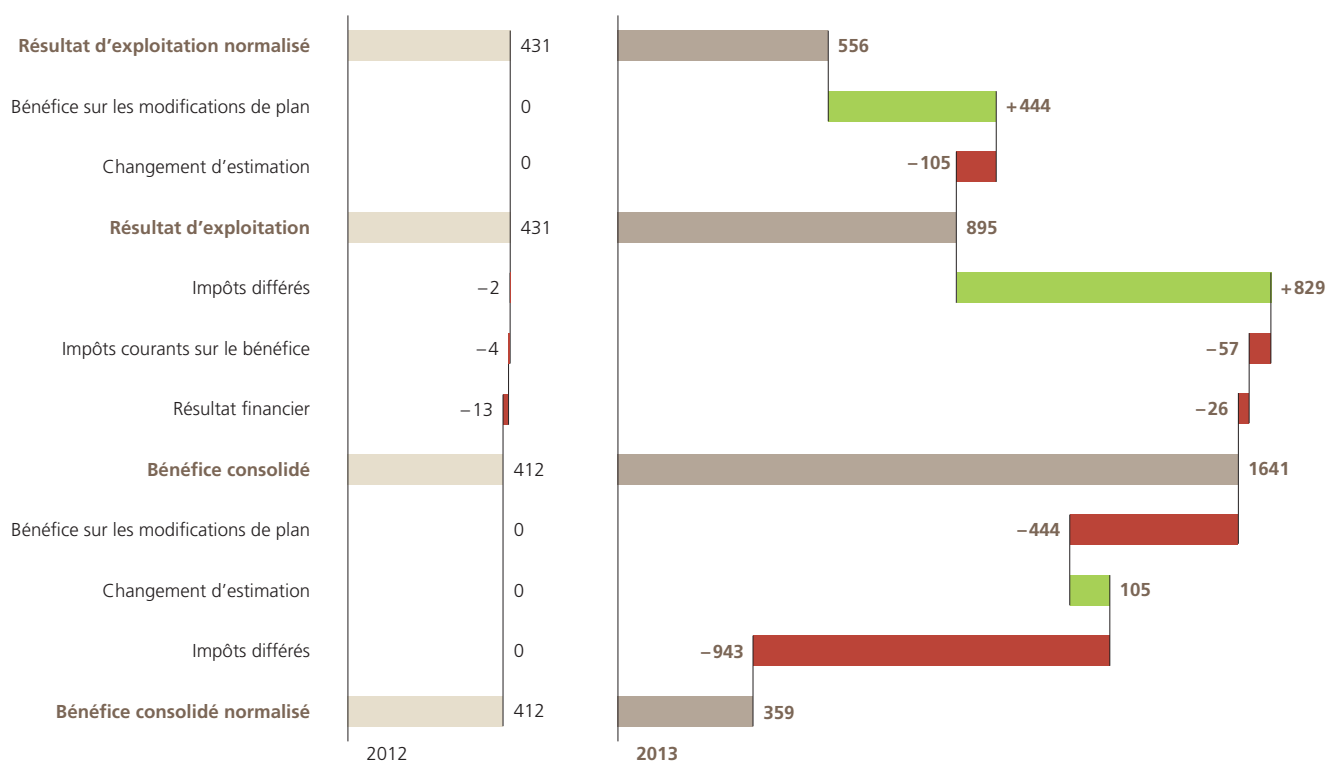
## Effets exceptionnels

Comme indiqué en introduction, le résultat financier semestriel 2013 de La Poste Suisse comprend trois effets exceptionnels:

- la comptabilisation initiale d'impôts différés résultant du plein assujettissement à l'impôt au 1<sup>er</sup> janvier 2013 s'est traduite par une charge négative d'impôts sur le bénéfice;
- le bénéfice sur les modifications de plan opérées en relation avec l'assainissement de la Caisse de pensions Poste a entraîné un recul des charges de prévoyance;
- compte tenu de nouvelles informations relatives aux obligations de prestations de la Poste résultant des ventes de timbres-poste avant 2012, on a procédé à un changement d'estimation qui s'est traduit par la constitution d'une provision avec effet sur le résultat.

## Bénéfice consolidé et résultat d'exploitation sous l'influence d'importants éléments exceptionnels

Groupe | Bénéfice consolidé normalisé  
1<sup>ers</sup> semestres 2012 et 2013  
En millions de CHF



## Résultats des segments

Les segments ont presque tous contribué au résultat d'exploitation positif.

### Groupe | Résultats des segments

01.01 au 30.06.2013,  
 avec variation par rapport à 2012  
 En millions de CHF, pour cent,  
 unités de personnel

	Produits d'exploitation <sup>1,8</sup>		Résultat d'exploitation <sup>1,2,8</sup>		Marge <sup>3,8</sup>		Effectif <sup>4</sup>	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
<b>Marché de la communication</b>	<b>2 591</b>	<b>2 610</b>	<b>152</b>	<b>49</b>	<b>5,9</b>	<b>1,9</b>	<b>30 340</b>	<b>31 555</b>
PostMail	1 487	1 596	194	194	13,0	12,2	17 264	18 260
Swiss Post Solutions	282	276	-1	2		0,7	6 487	6 598
Réseau postal et vente	822	738	-41	-147			6 589	6 697
<b>Marché de la logistique</b>								
PostLogistics	777	761	68	73	8,8	9,6	5 408	5 524
<b>Marché des services financiers grand public</b>								
PostFinance <sup>5</sup>	1 199	1 170	299	292			3 450	3 470
<b>Marché des transports publics</b>								
CarPostal <sup>6</sup>	399	377	17	18	4,3	4,8	2 411	2 262
<b>Autres<sup>7</sup></b>	<b>449</b>	<b>462</b>	<b>20</b>	<b>-1</b>			<b>2 149</b>	<b>2 152</b>
<b>Consolidation</b>	<b>- 1 154</b>	<b>- 1 088</b>						
	<b>4 261</b>	<b>4 292</b>	<b>556</b>	<b>431</b>			<b>43 758</b>	<b>44 963</b>

1 Les produits et le résultat d'exploitation des segments sont désormais présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets. Les valeurs de l'exercice précédent ont été ajustées en conséquence.

2 Le résultat d'exploitation correspond au résultat avant résultat financier non opérationnel et impôts (EBIT).

3 Pour le marché des services financiers grand public (PostFinance), on utilise le rendement des fonds propres comme indicateur; pour le segment Autres, on ne calcule pas de marge; les marges négatives ne sont pas présentées.

4 Effectif moyen converti en postes à plein temps.

5 PostFinance est soumise à l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) et par conséquent aux Directives sur les dispositions régissant l'établissement des comptes (DEC). Les comptes établis selon les DEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

6 Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les comptes établis selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

7 Comprend les unités de services (Immobilier, Technologies de l'information, Achats du groupe et Service linguistique) et les unités de gestion (notamment Personnel, Finances et Communication).

8 Valeurs normalisées

### Marché de la communication

#### PostMail

Au premier semestre 2013, PostMail a réalisé un résultat d'exploitation normalisé de 194 millions de francs (effectif: 360 millions), égalant ainsi celui de 2012.

Les produits d'exploitation ont accusé un recul de 109 millions de francs pour s'établir à 1,487 milliard. La quasi-totalité (103 millions de francs) de ce recul est imputable aux activités internationales et s'explique par l'externalisation des activités liées au courrier international dans Asendia, la coentreprise créée avec La Poste française. Les chiffres d'affaires des lettres adressées et des journaux s'inscrivent aussi à la baisse, tout comme les volumes.

Les charges d'exploitation normalisées, en recul de 109 millions de francs par rapport à 2012, se chiffrent à 1,293 milliard. Cette diminution s'explique aussi, pour l'essentiel, par l'externalisation des activités internationales dans Asendia et par le recul des charges de personnel et des prestations de services qui s'en est suivi. Les charges de prévoyance ainsi que les indemnités rémunérant les prestations acquises en interne ont par contre augmenté.

Par rapport à 2012, l'effectif a diminué de 996 unités de personnel. Cette diminution s'explique, d'une part, par l'externalisation des filiales étrangères et, d'autre part, par des gains d'efficience.

PostMail:  
 résultat d'explo-  
 itation inchangé

---

## Swiss Post Solutions: résultat d'exploit- ation stable

---

### *Swiss Post Solutions*

Au premier semestre 2013, Swiss Post Solutions a enregistré un résultat d'exploitation normalisé de –1 million de francs (effectif: 9 millions), en baisse de 3 millions par rapport au résultat comparable de 2012. En Allemagne, le résultat a reculé de 3 millions de francs en raison, d'une part, de l'absence des recettes générées en 2012 par la première expédition des cartes de santé et, d'autre part, de l'évolution défavorable des affaires dans le secteur Cards. Au Royaume-Uni, le résultat accuse aussi un léger recul dû à des coûts d'acquisition. Ce recul a cependant été plus que compensé par l'amélioration significative enregistrée en France. Quant à la Suisse, le résultat d'exploitation y a légèrement diminué en raison d'une augmentation des charges de prévoyance. Aux Etats-Unis, le résultat s'affiche en revanche en légère progression, malgré la perte d'un gros client (Barclays). Enfin, SwissSign AG est parvenue à améliorer son résultat d'exploitation en rationalisant toute son organisation.

En hausse de 2%, les produits d'exploitation se montent à 282 millions de francs. Ce chiffre ne reflète cependant pas encore la forte augmentation du carnet de commandes, qui s'est étoffé de 26 millions par rapport à 2012, atteignant 207 millions. Corrigé des acquisitions, le chiffre d'affaires des unités suisses a légèrement diminué, en raison de la pression accrue de la concurrence. Quant au recul de 5 millions de francs du chiffre d'affaires allemand – imputable comme nous l'avons déjà indiqué à l'absence des recettes générées en 2012 par les cartes de santé électroniques ainsi qu'au recul du secteur Cards –, il a été compensé par l'évolution favorable des autres activités à l'étranger. Enfin, l'acquisition de Scalaris AG a contribué aux produits d'exploitation de Swiss Post Solutions à hauteur de 6 millions de francs.

Les charges d'exploitation normalisées se sont accrues de 9 millions de francs, dont 6 millions dus aux acquisitions et 2 millions à l'augmentation des charges de prévoyance en Suisse.

Par rapport à 2012, l'effectif est passé de 6598 à 6487 unités de personnel. Avec l'acquisition de Scalaris AG, Swiss Post Solutions a gagné 94 unités de personnel. L'effectif a augmenté en Italie également (+14), suite à l'évolution favorable des affaires, mais a diminué aux Etats-Unis (–159), en raison de la perte des clients Barclays et Swiss Post International, ainsi que dans les activités de conseil en Allemagne (–25) et en France (–19), à la suite de la restructuration opérée l'an dernier. Dans les autres pays, on enregistre une diminution nette de l'effectif de 16 unités de personnel, imputable aux fluctuations ordinaires du personnel.

### *Réseau postal et vente*

Au premier semestre 2013, le résultat d'exploitation normalisé de Réseau postal et vente s'est amélioré de 106 millions de francs, remontant ainsi à –41 millions (effectif: –60 millions).

Les produits d'exploitation normalisés ont augmenté de 84 millions de francs pour atteindre 822 millions. Le chiffre d'affaires des produits logistiques a diminué de 13 millions de francs à la suite du recul du volume des lettres et des colis, tandis que celui des biens commercialisés est resté stable. L'augmentation des indemnisations de prestations internes fournies en relation avec les produits financiers et les clients commerciaux s'est par ailleurs traduite par une progression de 97 millions de francs du chiffre d'affaires.

Les charges d'exploitation normalisées ont diminué de 22 millions de francs pour s'établir à 863 millions. Le recul des ventes de produits postaux a eu pour corollaire celui des charges des prestations de services, qui ont diminué de 7 millions de francs par rapport à 2012. De plus, les autres charges d'exploitation ont pu être réduites de 16 millions de francs, grâce à la diminution des charges locatives résultant de l'évolution du réseau postal ainsi qu'à une gestion rigoureuse des coûts.

Se chiffrant à 6589 unités de personnel, l'effectif a reculé de 108 unités par rapport à 2012, en raison de l'évolution de la situation du réseau postal.

---

## Réseau postal et vente: nette amélio- ration du résultat d'exploitation

---

---

## PostLogistics: bon résultat d'exploitation

---

### Marché de la logistique

#### *PostLogistics*

PostLogistics a réalisé un résultat d'exploitation normalisé de 68 millions de francs (effectif: 124 millions), en recul de 5 millions par rapport à 2012.

Les produits d'exploitation ont atteint 777 millions de francs, dépassant ainsi de 16 millions ceux de 2012. Cette croissance résulte principalement de la reprise des produits de Swiss Post International au 1<sup>er</sup> janvier 2013 et de l'augmentation de 3,3% du volume des colis, due pour l'essentiel au développement du commerce en ligne.

Les charges d'exploitation normalisées se sont accrues de 21 millions de francs pour atteindre 709 millions. Les charges de personnel normalisées ont pourtant reculé de 11 millions de francs, suite principalement à la diminution de l'effectif et par conséquent des charges salariales, mais celles des biens commercialisés et des prestations de services se sont au contraire accrues de 28 millions au total, en raison de l'augmentation à la fois des indemnités de prestations internes et des coûts occasionnés par les transporteurs tiers. De plus, plusieurs nouveaux projets informatiques ainsi que la diminution de la refacturation au groupe sont à l'origine d'une augmentation de 7 millions de francs des autres charges d'exploitation, en particulier des charges d'entretien et de réparation d'immobilisations corporelles ainsi que de conseil en informatique, qui ont ainsi atteint 164 millions.

L'effectif moyen a diminué de 116 unités de personnel pour s'établir à 5408 unités. Ce recul résulte principalement des optimisations mises en œuvre dans le domaine des transports et de la liquidation de IT ServiceHouse AG.

### Marché des services financiers grand public

#### *PostFinance*

Au premier semestre 2013, PostFinance a réalisé un résultat d'exploitation normalisé de 299 millions de francs (effectif: 350 millions), en hausse de 7 millions (+2%) par rapport à 2012.

Le résultat des opérations d'intérêts a augmenté de 30 millions de francs (+6%). L'environnement de marché difficile, qui a affecté le rendement des placements, a contraint PostFinance à adapter en conséquence les taux d'intérêt client. De plus, les reprises de dépréciations sur immobilisations financières ont sensiblement augmenté par rapport à 2012, passant de 5 millions de francs à 39 millions. Le résultat des opérations de commissions et des prestations de services a reculé de 69 millions de francs ou 48% pour s'établir à 77 millions. Les charges des commissions et des prestations de services, en particulier, se sont fortement accrues en raison de l'adaptation des indemnités de prestations internes, atteignant ainsi 288 millions de francs (2012: 203 millions). Se chiffrant à 365 millions de francs contre 349 millions en 2012, les produits des commissions et des prestations de services ont aussi augmenté, même si ce n'est que légèrement. Au final, les produits d'exploitation ont atteint 760 millions de francs, se maintenant ainsi à un niveau élevé.

Les charges d'exploitation normalisées se sont élevées à 461 millions de francs, en hausse de 8 millions ou 2% par rapport à 2012, et les autres charges d'exploitation (209 millions) sont également supérieures à celles de 2012 (+2 millions). Enfin, les charges de personnel normalisées se sont élevées à 240 millions de francs, présentant ainsi un recul de 2 millions de francs ou 1%, en raison d'un léger fléchissement de l'effectif et d'une diminution des autres charges de personnel.

---

## PostFinance: niveau élevé des fonds des clients

---

## Marché des transports publics

### *CarPostal*

Tant les produits que les charges d'exploitation de CarPostal ont augmenté de 6% par rapport à 2012 et le résultat d'exploitation normalisé s'élève à 17 millions de francs (effectif: 54 millions), ce qui représente un recul d'environ 1 million.

L'augmentation de 22 millions de francs des produits d'exploitation résulte principalement de l'extension de l'offre en Suisse. La croissance régulière enregistrée en France a par ailleurs été confirmée par la nouvelle augmentation des produits d'exploitation réalisés dans ce pays, qui se sont accrus de 18% pour atteindre 37 millions de francs.

S'élevant à 382 millions de francs, les charges d'exploitation normalisées ont subi les effets de l'augmentation des charges de personnel (+23%). Les principaux facteurs d'influence ont été l'augmentation des charges de prévoyance, la croissance de l'effectif en France et les coûts de restructuration (centralisation des finances de CarPostal).

L'effectif a augmenté de 149 unités de personnel par rapport à 2012. La plus forte croissance (+94 unités) a été enregistrée en France, en relation notamment avec l'exploitation du réseau urbain de Menton.

### *Unités de gestion et de services*

Au premier semestre 2013, le segment Autres a réalisé un résultat d'exploitation normalisé de 20 millions de francs (effectif: 58 millions), contre –1 million de francs en 2012.

Se montant à 449 millions de francs, les produits d'exploitation normalisés ont diminué de 13 millions.

Les charges d'exploitation normalisées ont aussi reculé, davantage même que les produits, puisqu'elles ont perdu 34 millions de francs pour s'établir à 429 millions. Cette évolution dans le même sens des produits et des charges d'exploitation résulte principalement du transfert d'immeubles à PostFinance SA intervenu en janvier 2013, en prévision de la transformation de La Poste Suisse d'établissement de droit public en société anonyme de droit public.

Comptant 2149 unités de personnel, l'effectif n'a pratiquement pas varié par rapport à 2012.

---

CarPostal:  
de nouveau un  
solide résultat  
d'exploitation

---

---

Unités de gestion  
et de services:  
résultat d'exploita-  
tion en hausse

---



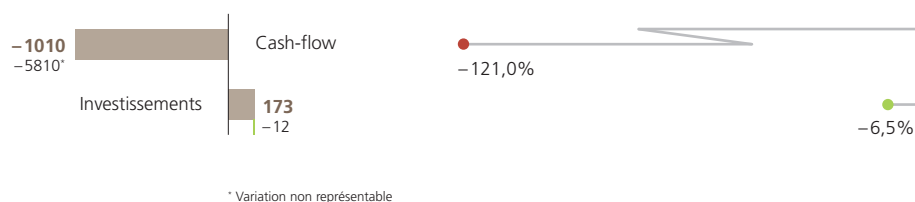
## Cash-flow et investissements

Par rapport à 2012, le cash-flow a diminué de 5,810 milliards de francs pour s'établir à -1,010 milliard. Le cash-flow tient compte désormais des variations de postes des services financiers (PostFinance), ce qui se manifeste par sa valeur négative due principalement à la variation des fonds des clients. Pour de plus amples informations sur la variation du tableau de financement consolidé, voir la page 22, ainsi que l'annexe, page 23, sous «Adaptation de la présentation des comptes».

### Investissements de nouveau entièrement autofinancés

#### Groupe | Autofinancement

1<sup>er</sup> semestre 2013, avec variation par rapport à l'exercice précédent  
 En millions de CHF



Les investissements effectifs en immobilisations corporelles (112 millions de francs), immeubles de placement (25 millions), immobilisations incorporelles (25 millions) et participations (11 millions) sont globalement inférieurs de 12 millions à ceux opérés en 2012. Ce recul est dû pour l'essentiel à la diminution à la fois des investissements en immobilisations corporelles et des acquisitions de participations dans des sociétés du groupe. Abstraction faite des postes des services financiers (PostFinance), le cash-flow était suffisant pour assurer l'autofinancement des investissements.

## Endettement net

En ce qui concerne le ratio endettement net/résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA), la Poste s'est fixé pour objectif la valeur maximale de 1. Les fonds des clients et les immobilisations financières de PostFinance SA ne sont pas pris en considération aux fins du calcul de ce ratio. Le dépassement de la valeur maximale est admis à court terme. Un ratio inférieur à la valeur maximale est synonyme de marge de manœuvre financière. Au 30 juin 2013, la valeur maximale était respectée.

## Bilan consolidé

### Créances sur établissements financiers

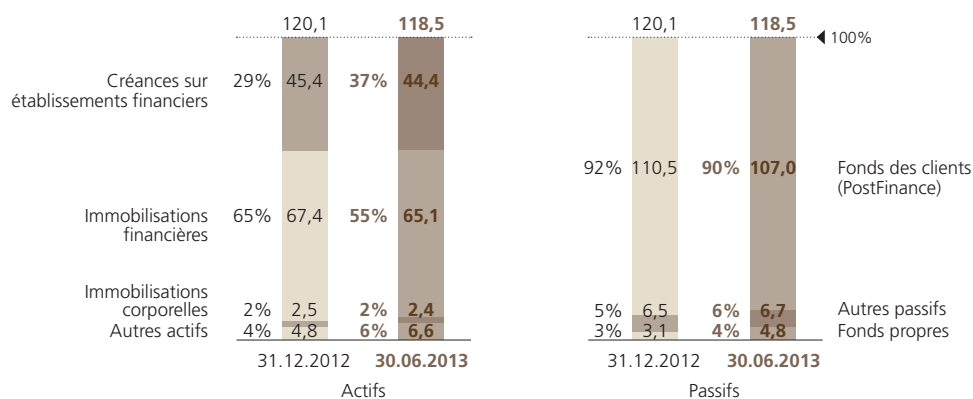
Par rapport au 31 décembre 2012, les créances sur établissements financiers ont diminué d'environ 1 milliard de francs.

### Immobilisations financières

Les immobilisations financières ont diminué d'environ 2,3 milliards de francs par rapport à fin 2012, en raison de l'application d'une politique de raccourcissement de la durée moyenne des immobilisations financières de PostFinance.

Total du bilan en léger recul par rapport au 31 décembre 2012

Groupe | Structure du bilan  
Au 31.12.2012 et 30.06.2013  
En milliards de CHF



### Immobilisations corporelles

La valeur comptable des immobilisations corporelles a reculé de 34 millions de francs par rapport au 31 décembre 2012. Les amortissements n'ont que peu varié et se chiffrent à environ 134 millions de francs pour le premier semestre 2013.

### Fonds des clients

Durant le premier semestre 2013, les fonds des clients déposés auprès de PostFinance ont reculé de 3,555 milliards de francs pour atteindre 106,976 milliards. Au 30 juin 2013, ils représentaient environ 90% du total du bilan du groupe.

### Autres passifs (provisions)

Les provisions, y compris les engagements de prévoyance en faveur du personnel, ne présentent qu'une augmentation insignifiante de 10 millions de francs. Celle-ci est due pour l'essentiel à la progression de 19 millions de francs de ces engagements, résultant elle-même principalement de la réduction du taux d'intérêt technique. Les variations des autres provisions sont également insignifiantes.

### Fonds propres

Les fonds propres consolidés effectifs au 30 juin 2013 (4,783 milliards de francs) comprennent le montant versé au titre de l'utilisation du bénéfice 2012. La transformation de la Poste en une société anonyme de droit public et de PostFinance en une société anonyme soumise à la FINMA a pris effet le 26 juin 2013. Ces deux sociétés du groupe ont pu être dotées de fonds propres suffisants.

---

## Perspectives

---

D'après la BNS, la croissance du PIB mondial devrait s'affermir progressivement dans les trimestres à venir. Aux Etats-Unis, le redressement lent mais constant du marché du travail et la hausse des prix des actifs dynamisent les dépenses de consommation. Au Japon, la politique économique très expansionniste a un effet stimulant. Enfin, grâce à la détente observée en relation avec les conditions régnant sur les marchés financiers et à la reprise des échanges commerciaux internationaux, la zone euro devrait elle aussi sortir peu à peu de la récession. Par ailleurs, la charge budgétaire s'allégera l'année prochaine dans la plupart des pays membres. Le redressement du commerce mondial stimulera également les économies émergentes. Toutefois, comme certaines d'entre elles tentent de freiner la forte expansion des crédits et les anticipations d'inflation, la croissance économique ne devrait pas atteindre les valeurs records des dernières années.

Les perspectives de croissance en Suisse n'ont pas subi de changements notables depuis le dernier examen de la situation par la BNS. Après la reprise temporaire du premier trimestre, la BNS s'attend à un net ralentissement de la croissance à court terme. Des impulsions positives devraient de nouveau émaner des secteurs axés sur le marché intérieur, qui bénéficient d'un marché du travail relativement robuste, de l'immigration et de conditions de crédit favorables. La morosité de la conjoncture à l'étranger, notamment dans la zone euro, pèse par contre de nouveau quelque peu sur le moral des entreprises suisses exportatrices. Selon les prévisions de la BNS, la conjoncture en Suisse devrait ensuite progressivement regagner en vigueur, au même rythme que la reprise générale de l'économie mondiale. Les risques de dégradation de l'économie mondiale et par conséquent de l'économie suisse subsistent cependant pour la plupart.

Les perspectives économiques, ainsi que l'intensification de la concurrence, la persistance du phénomène de substitution, l'optimisation de leurs envois par les clients commerciaux et la nécessité de maintenir les fonds propres, renforcent la détermination de la Poste à continuer d'appliquer sa stratégie.

# Rapport financier

## Groupe

### Compte de résultat consolidé

Groupe   Compte de résultat	2013	2012
En millions de CHF	01.01. au 30.06. examen succinct	01.01. au 30.06. <sup>1</sup> examen succinct
Chiffre d'affaires net des services logistiques	2 627	2 793
Chiffre d'affaires net des biens commercialisés	253	257
Produits des services financiers	1 165	1 164
Autres produits d'exploitation	111	78
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>4 156</b>	<b>4 292</b>
Charges de personnel	-1 639	-2 096
Charges des biens commercialisés et prestations de services	-738	-771
Charges des services financiers	-243	-305
Amortissements et dépréciations	-150	-155
Autres charges d'exploitation	-491	-534
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-3 261</b>	<b>-3 861</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>895</b>	<b>431</b>
Produits financiers	7	18
Charges financières	-39	-37
Résultat des sociétés associées et coentreprises	6	6
<b>Bénéfice consolidé avant impôts</b>	<b>869</b>	<b>418</b>
Impôts sur le bénéfice	772	-6
<b>Bénéfice consolidé</b>	<b>1 641</b>	<b>412</b>
Répartition du bénéfice consolidé		
Part de la Confédération suisse (propriétaire)	1 641	412
Part des participations ne donnant pas le contrôle	0	0

<sup>1</sup> Les valeurs ont été ajustées (voir l'annexe du rapport semestriel, sous «Adaptation de la présentation des comptes»).

## Etat du résultat global consolidé

Groupe   Etat du résultat global	2013	2012
En millions de CHF	01.01. au 30.06. examen succinct	01.01. au 30.06. <sup>1</sup> examen succinct
<b>Bénéfice consolidé</b>	<b>1 641</b>	<b>412</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>		
Réévaluation des engagements de prévoyance en faveur du personnel	-581	-109
Variation évaluation par mise en équivalence sans effet sur le résultat	-1	-
Variation des impôts différés sur le bénéfice	212	-1
<b>Postes non reclassables en résultat, après impôts</b>	<b>-370</b>	<b>-110</b>
Variation des réserves issues de la conversion de monnaies	2	-1
Variation évaluation par mise en équivalence sans effet sur le résultat	-1	-
Variation de plus-values latentes sur immobilisations financières disponibles à la vente	10	29
Profits/pertes sur immobilisations financières disponibles à la vente transférés dans le compte de résultat	-12	-1
Variation des réserves de couverture provenant des couvertures du cash-flow	11	-29
Profits/pertes provenant des couvertures du cash-flow transférés dans le compte de résultat	40	24
Variation des impôts différés sur le bénéfice	0	0
<b>Postes reclassables en résultat, après impôts</b>	<b>50</b>	<b>22</b>
<b>Total autres éléments du résultat global</b>	<b>-320</b>	<b>-88</b>
<b>Résultat global</b>	<b>1 321</b>	<b>324</b>
<b>Répartition du résultat global</b>		
Part de la Confédération suisse (propriétaire)	1 321	324
Part des participations ne donnant pas le contrôle	0	0

<sup>1</sup> Les valeurs ont été ajustées (voir l'annexe du rapport semestriel, sous «Adaptation de la présentation des comptes»).

## Bilan consolidé

<b>Groupe   Bilan</b> En millions de CHF	30.06.2013 examen succinct	31.12.2012 <sup>1</sup> audit	01.01.2012 <sup>1</sup> audit
<b>Actifs</b>			
Avoirs en caisse	1 930	2 146	2 067
Créances sur établissements financiers	44 349	45 358	31 534
Créances rémunérées sur clients	294	93	81
Créances résultant de livraisons et prestations	1 071	1 045	927
Autres créances	1 021	956	1 071
Stocks	75	87	77
Actifs non courants détenus en vue de la vente	0	1	1
Immobilisations financières	65 057	67 357	69 629
Participations dans des sociétés associées et coentreprises	95	99	53
Immobilisations corporelles	2 427	2 461	2 414
Immeubles de placement	93	68	49
Immobilisations incorporelles	337	300	303
Impôts différés actifs sur le bénéfice	1 714	98	89
<b>Total des actifs</b>	<b>118 463</b>	<b>120 069</b>	<b>108 295</b>
<b>Passifs</b>			
Fonds des clients (PostFinance)	106 976	110 531	100 707
Autres engagements financiers	1 414	1 372	22
Engagements résultant de livraisons et prestations	766	725	651
Autres engagements	1 001	828	874
Provisions	447	456	425
Engagements de prévoyance en faveur du personnel	3 017	2 998	2 673
Impôts courants passifs sur le bénéfice	1	1	2
Impôts différés passifs sur le bénéfice	58	13	8
<b>Total des fonds de tiers</b>	<b>113 680</b>	<b>116 924</b>	<b>105 362</b>
Capital-actions ou de dotation	1 300	1 300	1 300
Réserves issues du capital	2 419	2 332	2 231
Réserves issues de bénéfices	1 790	-81	-548
Profits et pertes imputés directement sur les autres éléments du résultat global	-727	-407	-50
<b>Fonds propres revenant au propriétaire</b>	<b>4 782</b>	<b>3 144</b>	<b>2 933</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	1	1	0
<b>Total des fonds propres</b>	<b>4 783</b>	<b>3 145</b>	<b>2 933</b>
<b>Total des passifs</b>	<b>118 463</b>	<b>120 069</b>	<b>108 295</b>

<sup>1</sup> Les valeurs ont été ajustées (voir l'annexe du rapport semestriel, sous «Adaptation de la présentation des comptes»).

## Variation consolidée des fonds propres

<b>Groupe</b>   Mouvement des fonds propres							
En millions de CHF	Capital-actions ou de dotation	Réserves issues du capital	Réserves issues de bénéfices <sup>1</sup>	Profits/pertes imputés dir. sur les autres éléments du résultat global	Fonds propres revenant au propriétaire <sup>1</sup>	Part des participations ne donnant pas le contrôle	Total <sup>1</sup>
<b>Etat au 01.01.2012</b>	<b>1 300</b>	<b>2 231</b>	<b>1 398</b>	<b>-50</b>	<b>4 879</b>	<b>0</b>	<b>4 879</b>
Modifications de la présentation des comptes			-1 946		-1 946		-1 946
<b>Etat au 01.01.2012, ajusté</b>	<b>1 300</b>	<b>2 231</b>	<b>-548</b>	<b>-50</b>	<b>2 933</b>	<b>0</b>	<b>2 933</b>
<b>Bénéfice consolidé, ajusté</b>			<b>412</b>		<b>412</b>	<b>0</b>	<b>412</b>
<b>Autres éléments du résultat global, ajustés</b>				<b>-88</b>	<b>-88</b>	<b>0</b>	<b>-88</b>
<b>Résultat global, ajusté</b>			<b>412</b>	<b>-88</b>	<b>324</b>	<b>0</b>	<b>324</b>
Distribution du bénéfice			-300		-300	0	-300
Apport en capital		100			100		100
Variation des participations ne donnant pas le contrôle		1	-3		-2	2	0
Autres effets			-1		-1		-1
<b>Etat au 30.06.2012, ajusté</b>	<b>1 300</b>	<b>2 332</b>	<b>-440</b>	<b>-138</b>	<b>3 054</b>	<b>2</b>	<b>3 056</b>
<b>Etat au 01.01.2013, ajusté</b>	<b>1 300</b>	<b>2 332</b>	<b>-81</b>	<b>-407</b>	<b>3 144</b>	<b>1</b>	<b>3 145</b>
<b>Bénéfice consolidé</b>			<b>1 641</b>		<b>1 641</b>	<b>0</b>	<b>1 641</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>				<b>-320</b>	<b>-320</b>	<b>0</b>	<b>-320</b>
<b>Résultat global</b>			<b>1 641</b>	<b>-320</b>	<b>1 321</b>	<b>0</b>	<b>1 321</b>
Distribution du bénéfice			-300		-300		-300
Apport en capital		100			100		100
Première détermination des impôts différés sur les engagements de prévoyance en faveur du personnel			530		530		530
Droit de timbre d'émission sur la transformation en société anonyme		-13			-13		-13
<b>Etat au 30.06.2013</b>	<b>1 300</b>	<b>2 419</b>	<b>1 790</b>	<b>-727</b>	<b>4 782</b>	<b>1</b>	<b>4 783</b>

<sup>1</sup> Les valeurs ont été ajustées (voir l'annexe du rapport semestriel, sous «Adaptation de la présentation des comptes»).

## Tableau de financement consolidé

Groupe   Tableau de financement En millions de CHF	2013	2012
	01.01. au 30.06. examen succinct	01.01. au 30.06. <sup>1</sup> examen succinct
Bénéfice consolidé avant impôts	869	418
Charges/(Produits) d'intérêts (y c. dividendes)	-520	-530
Amortissements et dépréciations	143	162
Résultat des sociétés associées et coentreprises	-6	-6
Bénéfices sur vente d'immobilisations corporelles, net	-28	-5
(Diminution) des provisions, net	-482	-36
Autres charges/(produits) sans effet de trésorerie	-62	17
Variation de l'actif circulant net:		
(Augmentation) des créances, stocks et autres actifs	-106	-38
Augmentation/(diminution) des engagements et autres passifs	30	-170
Variation de postes des services financiers:		
(Augmentation)/Diminution des créances sur établissements financiers (durée dès 3 mois)	-189	26
Diminution des immobilisations financières	2 338	688
Variation des fonds des clients (PostFinance)/des créances rémunérées sur clients	-3 756	2 265
Variation d'autres créances/engagements résultant des services financiers	42	1 228
Intérêts et dividendes perçus (PostFinance)	826	965
Intérêts payés (PostFinance)	-106	-177
Impôts sur le bénéfice payés	-3	-7
<b>Flux de trésorerie des activités d'exploitation</b>	<b>-1 010</b>	<b>4 800</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-112	-146
Acquisition d'immeubles de placement	-25	-6
Acquisition d'immobilisations incorporelles (sans goodwill)	-25	-9
Acquisition de sociétés affiliées, nette de trésorerie reprise	-11	-24
Vente d'immobilisations corporelles	37	17
Vente/(Acquisition) d'autres immobilisations financières (non opérationnelles), net	16	8
Intérêts et dividendes perçus (hors services financiers)	22	20
<b>Flux de trésorerie des activités d'investissement</b>	<b>-98</b>	<b>-140</b>
Augmentation/(Diminution) des autres engagements financiers	0	-1
Intérêts perçus/(payés)	-6	0
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	-	-2
Apport à la Caisse de pensions Poste provenant du bénéfice	-100	-100
Distribution du bénéfice au propriétaire	-200	-200
<b>Flux de trésorerie des activités de financement</b>	<b>-306</b>	<b>-303</b>
Gains/(pertes) de change sur liquidités	1	0
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-1 413</b>	<b>4 357</b>
Liquidités en début d'exercice	47 461	33 439
<b>Liquidités en fin de période sous revue</b>	<b>46 048</b>	<b>37 796</b>
Les liquidités comprennent les:		
Avoirs en caisse	1 930	1 809
Créances sur établissements financiers d'une durée initiale inférieure à 3 mois	44 118	35 987

<sup>1</sup> Les valeurs ont été ajustées (voir l'annexe du rapport semestriel, sous «Adaptation de la présentation des comptes»).



## Annexe du rapport semestriel

### Activités

La Poste Suisse SA est une société anonyme de droit public ayant son siège à Berne et appartenant à 100% à la Confédération suisse. La Poste Suisse SA et les sociétés du groupe (appelées ci-après conjointement la Poste) fournissent des prestations logistiques et financières en Suisse et à l'étranger.

### Normes de présentation des comptes

Arrêtés au 30 juin 2013, les présents comptes semestriels consolidés abrégés du groupe Poste sont établis conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire» et font l'objet d'un examen succinct. Ils obéissent aux mêmes principes de présentation des comptes que le rapport financier 2012, sous réserve des indications figurant sous «Adaptation de la présentation des comptes».

En ce qui concerne les incertitudes d'estimation et les décisions fondées sur l'appréciation du management relatives à l'établissement des comptes, voir le rapport financier 2012, pages 70 et 71.

### Adaptation de la présentation des comptes

#### *Engagements de prévoyance en faveur du personnel*

La norme comptable IAS 19 révisée s'applique à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2013. Les valeurs de l'exercice précédent ont été ajustées en conséquence. L'application rétroactive, en conformité avec la norme IAS 8, a eu des effets aussi bien sur les engagements nets pour plan de prévoyance à primauté des prestations dans le bilan consolidé que sur les montants inscrits dans le compte de résultat et l'état du résultat global consolidés.

- La norme IAS 19 révisée supprime la possibilité d'appliquer la méthode du «corridor», pratiquée jusqu'ici par la Poste, et prescrit la comptabilisation immédiate des écarts actuariels dans les autres éléments du résultat global. Toutes les variations de la valeur actualisée des engagements pour plan de prévoyance à primauté des prestations ainsi que de la juste valeur de la fortune du plan sont comptabilisées immédiatement, autrement dit dans la période durant laquelle elles se produisent. De même, tous les écarts actuariels sont immédiatement mis en compte dans les autres éléments du résultat global (OCI). Le solde des pertes actuarielles non encore comptabilisées au 31 décembre 2011, qui s'élevait à 1,987 milliard de francs, a été mis en compte dans les fonds propres au bilan (réserves issues de bénéfices) dans le cadre de l'application rétroactive de la norme IAS 19 révisée (retraitement).
- Les charges d'intérêts sur la valeur actualisée des engagements pour plan de prévoyance à primauté des prestations et le revenu attendu des actifs de prévoyance comptabilisés jusqu'ici sont remplacés, conformément à la norme IAS 19 révisée, par les charges d'intérêts nets. Celles-ci sont calculées sur la base du taux d'actualisation ainsi que des engagements de prévoyance et actifs nets et sont désormais présentées dans le résultat financier (2012: 59 millions de francs).
- Pour que le calcul soit conforme à la norme IAS 19, les futures cotisations des employés sont désormais prises en considération selon le principe du partage de risque, ce qui s'est traduit par une diminution de 281 millions de francs des engagements de prévoyance au 1<sup>er</sup> janvier 2012.

Les effets de ces ajustements rétroactifs sur le bilan consolidé arrêté au 1<sup>er</sup> janvier et au 31 décembre 2012 et sur le compte de résultat consolidé 2012 sont les suivants:

Bilan au 1 <sup>er</sup> janvier 2012			
En millions de CHF	Présenté	Ajustement	Ajusté
Engagements de prévoyance en faveur du personnel	686	1 987	2 673
Impôts différés actifs sur le bénéfice	48	41	89
Fonds propres	4 879	-1 946	2 933

Bilan au 31 décembre 2012			
En millions de CHF	Présenté	Ajustement	Ajusté
Engagements de prévoyance en faveur du personnel	465	2 533	2 998
Impôts différés actifs sur le bénéfice	45	53	98
Fonds propres	5 625	-2 480	3 145

Compte de résultat de l'exercice 2012			
En millions de CHF	Présenté	Ajustement	Ajusté
Produits d'exploitation	8 576	-	8 576
Charges d'exploitation	-7 686	-30	-7 716
Résultat d'exploitation (EBIT)	890	-30	860
Bénéfice consolidé avant impôts	899	-89	810
Bénéfice consolidé	859	-87	772
Autres éléments du résultat global	947	-534	413

Les charges de prévoyance ajustées de l'exercice 2012 ont augmenté de 89 millions de francs pour atteindre 397 millions, dont 338 millions sont présentés dans le résultat d'exploitation et 59 millions dans le résultat financier. Etant donné que Poste CH SA n'est pleinement imposable que depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, les effets fiscaux sont peu importants.

#### *Impôts différés*

En raison de sa transformation d'établissement de droit public en société anonyme de droit public, La Poste Suisse est pleinement imposable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013. Cela signifie que les bénéfices réalisés dans le domaine du monopole, qui étaient auparavant exonérés de l'impôt, y sont désormais assujettis. Il a donc été nécessaire d'effectuer une comptabilisation initiale des impôts différés actifs et passifs pour le domaine d'activités précédemment exonéré de l'établissement de droit public. Cette première pleine imposition de La Poste Suisse s'est traduite par une augmentation des impôts courants sur le bénéfice, qui se montent à 57 millions de francs.

La comptabilisation initiale des impôts différés au 1<sup>er</sup> janvier 2013 a débouché principalement sur des actifs d'impôts différés et, par conséquent, sur une charge négative d'impôts différés sur le bénéfice, qui s'est répercutée sur le bénéfice consolidé. L'augmentation des actifs d'impôts différés résulte principalement des revalorisations ci-après, opérées lors du passage à un bilan conforme au droit commercial.

Impôts différés initiaux	1 <sup>er</sup> janvier 2013		
	Différence temporelle due aux revalorisations	Impôts différés actifs	Effet de la comptabilisation initiale des impôts différés sur le compte de résultat
En millions de CHF			
Immobilisations corporelles (immeubles)	1 300	286	286
Immobilisations incorporelles (marques et goodwill)	3 000	520	520
Immobilisations financières (détenues jusqu'à l'échéance)	300	66	66
<b>Impôts différés résultant de différences temporelles dues aux revalorisations</b>			<b>872</b>

On a dû en outre constituer des actifs d'impôts différés sur les différences temporelles relatives aux engagements de prévoyance en faveur du personnel et aux provisions enregistrées jusqu'ici dans le domaine exonéré. Ces actifs sont comptabilisés principalement dans les fonds propres.

#### Autres

Les normes et modifications ci-dessous n'ont d'incidences que sur les indications de l'annexe.

- Norme IFRS 13 «Evaluation de la juste valeur»
- Modifications de la norme IFRS 7: Informations à fournir – Compensation d'actifs financiers et de passifs financiers
- Modifications de la norme IAS 1: Présentation des autres éléments du résultat global
- Norme IFRS 12 «Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités»

Les normes et interprétations IFRS nouvelles ou révisées mentionnées ci-dessus n'ont pas d'incidences significatives sur le résultat ou la situation financière de la Poste.

Les pertes réalisées dans le trafic des paiements, qui étaient comptabilisées jusqu'ici avec les charges des services financiers, sont désormais présentées comme poste de déduction dans les produits de ces services.

La Poste gère désormais ses segments sur la base du résultat opérationnel avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets. Les valeurs de l'exercice précédent ont donc été ajustées dans ce sens, conformément à la norme IFRS 8.

La présentation du tableau de financement consolidé, y compris les valeurs de l'exercice précédent, a été ajustée au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Quelques reclassements non significatifs ont permis d'en améliorer la valeur informative.

## Informations sectorielles

Segments   Résultats En millions de CHF Au 30.06.2013	PostMail	Swiss Post Solutions	Réseau postal et vente	Post- Logistics	PostFinance <sup>3</sup>	CarPostal <sup>4</sup>	Autres <sup>5</sup>	Consolidation	Groupe
<b>Produits d'exploitation</b>									
avec clients	1 288	253	392	582	1 180	396	65		4 156
avec autres segments	199	29	325	195	19	3	384	-1 154	-
<b>Total des produits d'exploitation<sup>1</sup></b>	<b>1 487</b>	<b>282</b>	<b>717</b>	<b>777</b>	<b>1 199</b>	<b>399</b>	<b>449</b>	<b>-1 154</b>	<b>4 156</b>
Résultat d'exploitation <sup>1</sup>	360	9	-60	124	350	54	58		895
Résultat financier									-32
Résultat des sociétés associées et coentreprises	1	-2	-	3	3	-	1		6
<b>Bénéfice avant impôts</b>									<b>869</b>
Effectif <sup>6</sup>	17 264	6 487	6 589	5 408	3 450	2 411	2 149		43 758
Au 30.06.2012									
<b>Produits d'exploitation</b>									
avec clients	1 398	243	510	547	1 165	376	53		4 292
avec autres segments	198	33	228	214	5	1	409	-1 088	-
<b>Total des produits d'exploitation<sup>1</sup></b>	<b>1 596</b>	<b>276</b>	<b>738</b>	<b>761</b>	<b>1 170</b>	<b>377</b>	<b>462</b>	<b>-1 088</b>	<b>4 292</b>
Résultat d'exploitation <sup>1,2</sup>	194	2	-147	73	292	18	-1		431
Résultat financier <sup>2</sup>									-19
Résultat des sociétés associées et coentreprises	1	-2	-	5	2	0	0		6
<b>Bénéfice avant impôts</b>									<b>418</b>
Effectif <sup>5</sup>	18 260	6 598	6 697	5 524	3 470	2 262	2 152		44 963

1 Les produits et le résultat d'exploitation des segments sont désormais présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets. Les valeurs de l'exercice précédent ont été ajustées en conséquence.

2 Les valeurs ont été ajustées (voir l'annexe du rapport semestriel, sous «Adaptation de la présentation des comptes»).

3 Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, PostFinance SA observe aussi les Directives sur les dispositions régissant l'établissement des comptes (DEC), qui relèvent du droit bancaire. Les comptes établis selon les DEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

4 Le segment CarPostal est soumis à la loi sur le transport de voyageurs, qui dispose que la comptabilité des entreprises concessionnaires est réglée séparément par voie d'ordonnance (OCEC). Les comptes établis selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

5 Comprend les unités de services (Immobilier, Technologies de l'information, Achats du groupe et Service linguistique) et les unités de gestion (notamment Personnel, Finances et Communication).

6 Effectif moyen converti en postes à plein temps (sans apprentis).

## Principales variations des actifs des segments

En raison de la transformation de La Poste Suisse en une société anonyme de droit public et de PostFinance en une société anonyme soumise à la FINMA, certains actifs du segment Autres ont été transférés au segment PostFinance. La diminution des fonds des clients de PostFinance a cependant compensé l'effet positif résultant de ces transferts. Par rapport au 31 décembre 2012, les actifs du segment Autres ont diminué de 2,881 milliards de francs et ceux du segment PostFinance de 1,945 milliard.

## Modifications du périmètre de consolidation

## Fusions

Le 1<sup>er</sup> janvier 2013, les sociétés Archimbaud Frères SARL et Rochette Nord SARL ont fusionné au sein de Caporin Voyages SARL, ayant son siège à Saint-Etienne (F).

Client Vela GmbH, ayant son siège à Munich, a fusionné avec Swiss Post Solutions GmbH, Bamberg, avec effet au 6 juin 2013.

### Acquisitions

Le 28 février 2013, Swiss Post Solutions SA a acquis la société Scalaris AG, ayant son siège à Opfikon. Grâce à cette acquisition, elle renforce ses activités horizontales d'externalisation de processus d'affaires (business process outsourcing) en s'appuyant sur des solutions informatiques d'avenir. Opérant en Suisse et en Allemagne, Scalaris AG occupe 90 collaborateurs.

Les effets de cette acquisition sur les comptes consolidés sont globalement insignifiants.

### Autres changements durant la période sous revue

Le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le capital de base de Caporin Voyages SARL a été augmenté de 1,1 million d'euros.

Le 1<sup>er</sup> mars 2013, FMC Insights Limited a été renommée Swiss Post Solutions Ireland Limited et, le 6 mars 2013, Swiss Post Solutions Holding SAS a aussi changé de raison sociale pour devenir Swiss Post Solutions SAS.

Le 30 avril 2013, le capital de base de Swiss Post Solutions SAS, ayant son siège à Paris, a été augmenté de 32,1 millions d'euros.

CarPostal Riviera SAS, ayant son siège à Menton (F), a été créée le 29 mai 2013.

La transformation de La Poste Suisse d'établissement de droit public de la Confédération en société anonyme de droit public s'est accompagnée, le 26 juin 2013, des augmentations de capital-actions suivantes:

- PostFinance SA: environ 2 milliards de francs;
- Poste CH SA: environ 500 millions de francs;
- Poste Immobilier SA: environ 100 millions de francs.

IT ServiceHouse AG est en liquidation.

### Informations relatives aux créances sur établissements financiers

Par rapport au 31 décembre 2012, les créances sur établissements financiers ont diminué d'environ 1 milliard de francs. Les réserves de liquidités sont toujours importantes et déposées en grande partie auprès de la BNS.

### Informations relatives aux immobilisations financières

La valeur de marché des immobilisations financières disponibles à la vente et celle des instruments financiers dérivés ont été déterminées comme suit:

Valeur de marché des immobilisations financières disponibles à la vente En millions de CHF	30 juin 2013			
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Obligations	2 971	1 270	1 701	–
Actions	586	585	1	–
Autres	251	47	204	–
<b>Total disponibles à la vente</b>	<b>3 808</b>	<b>1 902</b>	<b>1 906</b>	<b>–</b>

Valeur de marché des instruments financiers dérivés En millions de CHF	30 juin 2013			
	Total	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Valeur de remplacement positive	97	–	97	–
Valeur de remplacement négative	27	–	27	–

Niveau 1 L'évaluation a lieu sur la base de la cotation du titre sur le marché actif de l'instrument financier concerné. Il est impératif d'appliquer le cours boursier du jour de clôture des comptes; ce cours ne doit pas être ajusté.

Niveau 2 Les postes qui ne sont pas négociés sur un marché actif doivent être classés au niveau 2. La méthode d'évaluation appliquée à ce niveau repose sur l'utilisation de procédures d'évaluation reconnues et d'un maximum de données du marché, en tant que paramètres de modélisation. En outre, les évaluations doivent être régulièrement contrôlées a posteriori. Des exemples de justes valeurs du niveau 2 sont donnés par des transactions de marché relevant des mêmes postes et ayant eu lieu récemment, ou relevant de postes similaires et ayant eu lieu dans des conditions de marché normales. Les justes valeurs déterminées à l'aide de la méthode des cash-flows actualisés ou de modèles de valorisation des options, et dont les intrants de modélisation reposent sur des données du marché (intrants observables), sont également classées au niveau 2. Pour les postes de niveau 2, la juste valeur doit être ajustée si les conditions du marché ont changé de façon significative depuis que les dernières transactions ont eu lieu.

Niveau 3 L'évaluation a lieu à l'aide de modèles d'évaluation reconnus reposant sur des paramètres (intrants) spécifiques à l'entreprise et non observables sur le marché.

Cinq participations d'une valeur totale d'environ 1 million de francs, non significatives pour la Poste, sont évaluées à leur coût d'acquisition dans les immobilisations financières disponibles à la vente. Au 31 décembre 2012, ces participations étaient classées au niveau 3.

Durant le premier semestre 2013, des immobilisations financières disponibles à la vente totalisant 76 millions de francs ont été reclassées du niveau 1 au niveau 2. Pendant la même période, des titres ont été reclassés du niveau 2 au niveau 1 pour un montant total de 671 millions de francs. Pour qu'un titre puisse être classé au niveau 1, il doit avoir un prix payé per ultimo. Ne remplissant pas cette condition, les immobilisations financières ci-dessus ont dû être reclassées. Il n'y avait pas eu de reclassements d'immobilisations financières entre ces deux niveaux durant le premier semestre 2012.

Au 30 juin 2013, la juste valeur des immobilisations financières détenues jusqu'à l'échéance s'élevait à 51,612 milliards de francs. La valeur de marché dépassait donc la valeur comptable (valeur au coût amorti) d'environ 2,4 milliards de francs.

Les profits et les pertes réalisés sur les ventes et sur les remboursements anticipés d'immobilisations financières disponibles à la vente sont présentés comme résultat de la vente de ces immobilisations (produits des services financiers). Durant la période sous revue, ces opérations se sont soldées par un profit de 15 millions de francs (2012: 2 millions).

Les profits et les pertes avec effet sur le résultat réalisés sur les ventes et sur l'évaluation de la valeur de marché d'instruments financiers dérivés sont présentés dans le résultat des opérations de négoce (produits des services financiers). Durant la période sous revue, ces opérations se sont soldées par une perte nette inférieure à 1 million de francs (2012: perte nette de 3 millions).

Les engagements financiers dans les Etats membres de l'Union européenne les plus touchés par la crise de la dette (pays GIIPS) sont présentés ci-dessous.

Placements financiers dans les pays GIIPS			
Valeur comptable en millions de CHF			
	30.06.2013	31.12.2012	30.06.2012
Espagne	640	669	694
Irlande	228	276	82
Italie	44	43	43
Grèce	16	8	5
Portugal	–	0	0

Au premier semestre 2013, les remboursements aux échéances ordinaires se sont élevés à 90 millions de francs au total et ont été effectués dans les délais.

### Modifications du plan de prévoyance de la Poste

Plusieurs modifications du plan de prévoyance de la Poste ont été décidées durant le premier trimestre 2013. L'une des plus importantes est la réduction du taux de conversion à compter du mois d'août 2013, avec pour effet une diminution de 445 millions de francs des engagements de prévoyance. Conformément à la norme IAS 19 révisée appliquée depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, cet effet positif a dû être immédiatement – c'est-à-dire dès que la décision a été prise – et entièrement comptabilisé en tant que bénéfice sur les modifications de plan avec effet sur le résultat. Il n'y avait pas eu d'événement de ce type en 2012.

Pour l'ensemble de l'exercice 2013, on s'attend à des charges de prévoyance avec effet sur le résultat de –42 millions de francs et à des charges d'intérêts nets comptabilisées dans le résultat financier de 59 millions de francs. Les charges de prévoyance négatives s'expliquent pour l'essentiel par l'effet lié à la modification de plan commentée ci-dessus.

Charges de prévoyance En millions de CHF	01.01. au 30.06.2013	2013 (prévision)
Total des charges de prévoyance de la période	–213	17
Charges de personnel	–246	–42
Charges financières	33	59
Total des revalorisations comptabilisées dans les autres éléments du résultat global (OCI)	581	n. d.
<b>Total des coûts de prévoyance</b>	<b>368</b>	<b>n. d.</b>

### Engagements d'investissements

Au 30 juin 2013, les engagements d'investissements totalisaient 261 millions de francs. Ils concernent en particulier le projet PostParc, à Berne.

### Caractère saisonnier

Les activités de la Poste sont sujettes à diverses influences saisonnières. La plus notable est constituée par les fonds des clients dans le segment PostFinance, qui augmentent sensiblement vers la fin de l'année. Pour différentes raisons (13<sup>e</sup> salaire, factures encaissées en fin d'année, etc.), les clients privés et commerciaux détiennent davantage de liquidités durant cette période. Ce phénomène s'observe également à la fin du premier semestre, bien que dans une moindre mesure. Par ailleurs, la période de Noël a un effet positif sur les activités logistiques, tandis que la période estivale a au contraire un effet négatif.

### Événements postérieurs à la date de clôture

Jusqu'à l'approbation du présent rapport semestriel par le Comité Audit & Risk du Conseil d'administration, le 20 août 2013, aucun événement significatif n'était connu qui nécessite d'ajuster les valeurs comptables de l'actif et du passif du groupe.

Il n'y a pas eu d'acquisitions de sociétés entre le 1<sup>er</sup> juillet et le 20 août 2013.

## Rapport d'examen succinct à l'intention du Conseil d'administration

La Poste Suisse SA , Berne

### Introduction

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à l'examen succinct du bilan consolidé de La Poste Suisse SA au 30 juin 2013 et du compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, tableau consolidé du mouvement des fonds propres, tableau de financement consolidé pour le semestre arrêté et notes explicatives sélectionnées (informations financières intermédiaires consolidées) des pages 18 à 29. Le Conseil d'administration est responsable de l'établissement et de la préparation appropriée des informations financières intermédiaires consolidées conformément à l'International Accounting Standard 34 Information financière intermédiaire. Notre responsabilité consiste à émettre une conclusion sur les informations financières intermédiaires consolidées sur la base de notre examen succinct.

### Étendue de l'examen succinct

Nous avons effectué notre examen succinct selon l'International Standard on Review Engagement 2410, Review of Interim Financial Information performed by the Independent Auditor of the Entity. Un examen succinct des informations financières intermédiaires comporte des entretiens, principalement avec les personnes responsables des finances et de la comptabilité ainsi que des procédures analytiques et autres procédures d'examen succinct. Un examen succinct est sensiblement moins étendu qu'un audit effectué selon les International Standards on Auditing et dès lors ne nous permet pas d'obtenir l'assurance que nous avons identifié tous les faits significatifs qui auraient pu être identifiés par un audit. En conséquence, nous n'exprimons pas une opinion d'audit.

### Conclusion

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les informations financières intermédiaires consolidées de La Poste Suisse SA pour le semestre arrêté au 30 juin 2013 ne sont pas établies, dans tous les domaines importants, conformément à l'International Accounting Standard 34 Information financière intermédiaire.

### KPMG SA

Orlando Lanfranchi  
Expert-réviseur agréé

Stefan Andres  
Expert-réviseur agréé

Gümligen-Berne, 20 août 2013



## PostFinance SA

Dans le cadre de la transformation de La Poste Suisse en société anonyme de droit public, PostFinance a acquis le statut de société anonyme de droit privé. PostFinance SA est soumise à la surveillance de la FINMA et dispose de l'autorisation d'exercer une activité bancaire. Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013, PostFinance SA observe donc aussi les Directives sur les dispositions régissant l'établissement des comptes (DEC), qui relèvent du droit bancaire.

Les pages suivantes présentent les comptes individuels de PostFinance SA conformes aux DEC.

### Réconciliation des résultats

Les principes d'évaluation conformes aux DEC diffèrent des prescriptions des normes IFRS. La réconciliation des bénéfices établis respectivement selon les DEC et selon les normes IFRS est présentée ci-dessous.

PostFinance SA   Réconciliation des résultats En millions de CHF	01.01. au 30.06. 2013
<b>Bénéfice de PostFinance SA conforme aux DEC</b>	<b>149</b>
Amortissements sur immobilisations financières détenues jusqu'à l'échéance revalorisées	44
Immobilisations financières conformes aux DEC, principe de la valeur la plus basse	15
Plus-values réalisées sur ventes (anticipées)	10
Amortissements sur immeubles réévalués	6
Amortissement de goodwill	100
Différences d'évaluation entre les Swiss GAAP RPC 16 et la norme IAS 19	41
Produits d'impôts différés conformes aux normes IFRS, pleine imposition	579
<b>Bénéfice de PostFinance SA conforme aux normes IFRS</b>	<b>944</b>
Résultat financier	6
Résultat des sociétés associées / affiliées	-3
Impôts sur le bénéfice	-532
<b>Résultat d'exploitation du segment PostFinance conforme aux normes IFRS après frais de siège, droits de licence et coûts nets</b>	<b>415</b>
Frais de siège, droits de licence et produits des coûts nets	-65
<b>Résultat d'exploitation du segment PostFinance conforme aux normes IFRS avant frais de siège, droits de licence et coûts nets</b>	<b>350</b>

Les principaux postes de la réconciliation des résultats DEC et IFRS du segment PostFinance sont commentés ci-dessous.

- Dans le cadre du changement de forme juridique mentionné plus haut, le goodwill activé est amorti à hauteur de 200 millions de francs par année.
- Les impôts sur le bénéfice de -532 millions de francs comprennent, outre les impôts différés (-579 millions), les charges d'impôts courants de 47 millions.
- La Poste gère désormais ses segments sur la base du résultat opérationnel avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets. C'est pourquoi la réconciliation des résultats d'exploitation DEC et IFRS présente un poste de compensation de 65 millions de francs.

## Compte de résultat

<b>PostFinance SA</b>   Compte de résultat	2013
En millions de CHF	01.01. au 30.06.
Produits des intérêts et des escomptes	113
Produits des intérêts et des dividendes des immobilisations financières	510
Charges d'intérêts	-141
<b>Sous-total résultat des opérations d'intérêts</b>	<b>482</b>
Produits des commissions sur les opérations de crédit	46
Produits des commissions sur les opérations de négoce de titres et les placements	19
Produits des commissions sur les autres prestations de services	299
Charges de commissions	-292
<b>Sous-total résultat des opérations de commissions et des prestations de services</b>	<b>72</b>
<b>Résultat des opérations de négoce</b>	<b>76</b>
Résultat des aliénations d'immobilisations financières	9
Produits des participations	1
Résultat des immeubles	27
Autres produits ordinaires	81
Autres charges ordinaires	-14
<b>Sous-total autres résultats ordinaires</b>	<b>104</b>
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>734</b>
Charges de personnel	-235
Autres charges d'exploitation	-222
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-457</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>277</b>
Amortissements sur l'actif immobilisé	-118
Correctifs de valeur, provisions et pertes	-6
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>153</b>
Produits extraordinaires	42
Impôts	-46
<b>Bénéfice</b>	<b>149</b>

## Bilan

<b>PostFinance SA   Bilan</b>	
En millions de CHF	30.06.2013
<b>Actifs</b>	
Liquidités	43 215
Créances sur les banques	5 161
Créances sur les clients	9 171
Créances hypothécaires	1
Immobilisations financières	53 393
Participations	298
Immobilisations corporelles	927
Immobilisations incorporelles	1 900
Comptes de régularisation actifs	772
Autres actifs	93
<b>Total des actifs</b>	<b>114 931</b>
<b>Passifs</b>	
Engagements envers les banques	3 763
Engagements envers les clients sous forme d'épargne et de placements	41 256
Autres engagements envers les clients	62 417
Obligations de caisse	176
Comptes de régularisation passifs	276
Autres passifs	94
Correctifs de valeur et provisions	119
Capital social	2 000
Réserve légale générale	4 682
Bénéfice reporté	-1
Bénéfice	149
<b>Total des passifs</b>	<b>114 931</b>

Au 31 décembre 2012, PostFinance SA n'exerçait pas d'activité opérationnelle. Les bilans de l'exercice précédent présentaient les valeurs ci-après. Au 31 décembre 2012 (30 juin 2012): créances sur les banques 97 630 francs (97 349); autres actifs 176 francs (-); capital social 100 000 francs (100 000); bénéfice reporté après utilisation du bénéfice -2194 francs (-2651); bénéfice 361 francs (-96).

<b>PostFinance SA   Opérations hors bilan</b>	
En millions de CHF	30.06.2013
Instruments financiers dérivés (montants du sous-jacent)	5 139
Valeurs de remplacement positives	97
Valeurs de remplacement négatives	27

La Poste Suisse SA  
Viktoriastrasse 21  
Case postale  
3030 Berne  
Suisse

Téléphone +41 58 338 11 11

[www.poste.ch](http://www.poste.ch)

