

20 25

Rapport financier semestriel

Janvier - juin 2025





Sommaire

Aperçu 2

Avant-propos 2

Les principaux chiffres clés 4

Évolution de l'activité en bref 5

Rapport semestriel 6

Évolution des facteurs générateurs de valeur 8

Résultats des segments 11

Services logistiques 11

Digital Services 12

RéseauPostal 12

Services de mobilité 13

PostFinance 13

Fonctions et management 14

Perspectives 15

Comptes semestriels consolidés 16

Compte de résultat consolidé 18

État du résultat global consolidé 19

Bilan consolidé 20

Variation des fonds propres consolidés 21

Tableau des flux de trésorerie consolidés 22

Annexe du rapport semestriel 24

1 | Activités 24

2 | Normes de présentation des comptes 24

3 | Principes de consolidation 26

4 | Incertitudes d'estimation 26

5 | Filiales, sociétés associées et coentreprises 27

6 | Informations sectorielles 28

7 | Chiffre d'affaires 30

8 | Instruments financiers 31

9 | Engagements d'investissements 34

10 | Caractère saisonnier 35

11 | Distribution au propriétaire 35

12 | Parties liées 35

13 | Événements postérieurs à la date de clôture 35

Rapport sur l'examen succinct des comptes semestriels consolidés 36

Comptes semestriels de PostFinance 38

Réconciliation des résultats 40

Comptes semestriels statutaires de PostFinance SA 41

Bilan 42

Compte de résultat 43

À propos du rapport

Déclarations prospectives

Le présent rapport contient des déclarations prospectives, fondées sur les estimations et les prévisions courantes du management ainsi que sur les informations dont il dispose actuellement. Ces déclarations prospectives ne doivent pas être perçues comme une garantie que la situation et les résultats évolueront effectivement comme supputé. Les développements et les résultats à venir dépendent en effet de nombreux facteurs. Ils sont exposés en particulier à divers risques et impondérables et reposent sur des hypothèses qui peuvent se révéler inexactes.






Présentation des valeurs

Les opérandes, en principe arrondis selon les critères commerciaux, sont arrondis de sorte que leur somme soit égale à la somme arrondie des opérandes. Le chiffre 0 est une valeur arrondie indiquant que la valeur présentée est inférieure à la moitié de l'unité utilisée. Un trait (-) à la place d'un chiffre signifie que la valeur est nulle (inexistante).




Présentation des valeurs à l'échelle dans les graphiques

Conformément au principe de l'image fidèle, tous les graphiques sont présentés à l'échelle. CHF 1 milliard = 20 mm. Pour les valeurs exprimées en pour cent, l'échelle est la suivante:
100% à l'horizontale = 75 mm
100% à la verticale = 40 mm

Légende des graphiques

-  Exercice sous revue
-  Exercice précédent
-  Effet positif sur le résultat
-  Effet négatif sur le résultat
-  Valeur planifiée, visée ou attendue

Les valeurs des exercices précédents qui ne peuvent pas être comparées avec celles de l'exercice sous revue (en raison p. ex. d'un changement de méthode ou d'une modification du périmètre de consolidation) sont présentées comme suit:

-  Valeur exercice précédent non comparable
-  Variation non comparable avec effet positif sur le résultat
-  Variation non comparable avec effet négatif sur le résultat



Björn Walker
Responsable Finances par intérim



La Poste continue de bénéficier d'une assise financière saine. Les défis structurels auxquels l'activité de base est confrontée et les coûts qui en découlent se font toutefois sentir sur le résultat.

_____ **Björn Walker**
Responsable Finances par intérim

Madame, Monsieur,

La Poste continue de bénéficier d'une assise financière saine et a la capacité de financer le service universel et ses prestations par ses propres moyens. Les défis structurels auxquels l'activité de base est confrontée et les coûts qui en découlent se font toutefois sentir sur le résultat semestriel.

Tandis que le chiffre d'affaires (produits d'exploitation) n'enregistre qu'un léger recul par rapport à celui du premier semestre de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation, qui s'inscrit à 118 millions de francs (-29%), et le bénéfice consolidé, qui s'établit à 74 millions (-44%), sont nettement inférieurs au résultat de l'exercice précédent. Les raisons principales de cette évolution sont la diminution persistante et irréversible des activités liées au courrier et des opérations au guichet ainsi que la hausse des coûts.

Conformément aux prévisions, le recul du volume des lettres (-4,9%) s'est poursuivi au premier semestre. Un fléchissement a aussi été enregistré pour d'autres envois physiques, comme les journaux et la publicité non adressée, ainsi que pour les opérations au guichet chez RéseauPostal. En revanche, le marché des colis a connu un développement réjouissant: il a de nouveau progressé pour la première fois depuis trois ans. Le volume des colis traités par la Poste a augmenté de 3,4% par rapport à l'exercice précédent, ce qui constitue un signal positif au niveau de la logistique. Pour la Poste, la croissance est au rendez-vous également dans le secteur des transports publics, avec un nombre de voyageurs en hausse. Au total, la proportion de clientes et de clients qui ont utilisé nos offres de mobilité s'est accrue de 2,8%. L'utilisation des offres numériques de la Poste a aussi fortement augmenté. Téléchargée pas moins de 4,7 millions de fois, la Post-App est très prisée comme source d'informations ou pour effectuer des opérations quotidiennes par voie numérique. Le marché publicitaire numérique et

les prestations administratives dématérialisées ont également connu une évolution positive. Cela montre que les besoins de notre clientèle changent considérablement et qu'il s'agira à l'avenir de combiner encore mieux entre elles les prestations physiques et les prestations numériques.

La Poste tient déjà compte de tous ces développements. Nous agissons aujourd'hui afin de continuer à assurer demain un service public de qualité par nos propres moyens. Pour ce faire, nous investissons dans des centres logistiques et de stockage modernes, dans des solutions de communication numériques sécurisées et dans des prestations en ligne conviviales. Les mesures tarifaires et de gain d'efficacité renforcent notre base économique tout en laissant de la place à l'innovation.

Compte tenu du contexte, le résultat semestriel est le reflet d'une performance solide. Les défis structurels auxquels la Poste est confrontée demeurent toutefois inchangés. Les éléments clés de la révision de la loi sur la poste présentés récemment par le Conseil fédéral et l'adaptation en cours de l'ordonnance sur la poste sont des mesures importantes qui permettront d'instaurer les conditions-cadres modernes dont la Poste a un besoin urgent.

Nous tenons à remercier tous les membres du personnel pour leur engagement sans faille ainsi que notre clientèle pour la confiance qu'elle nous témoigne. Que ce soit par le biais de son application ou au guichet, la Poste reste votre partenaire fiable, aujourd'hui comme demain.



Björn Walker
Responsable Finances par intérim



Les principaux chiffres clés

au 30.06.2025



3615 millions

de francs. Les **produits d'exploitation** sont en recul de 4,9% par rapport à l'exercice précédent.



118 millions

de francs. Le **résultat d'exploitation** est en baisse de 48 millions de francs par rapport à l'exercice précédent.



89,1 millions

de **colis** ont été distribués par la Poste en Suisse, soit 3,4% de plus que lors de l'exercice précédent.



760,7 millions

de **lettres** ont été distribuées par la Poste en Suisse, soit 4,9% de moins que lors de l'exercice précédent.



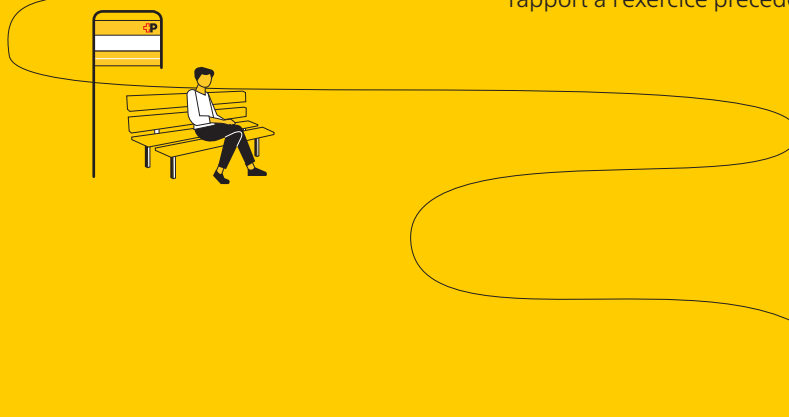
95,6 millions

de **voyageurs** ont été transportés par CarPostal, soit 2,8% de plus que lors de l'exercice précédent.



107,7 milliards

de francs. La moyenne du **patrimoine des clients** déposé auprès de **PostFinance** a progressé de 1,0% par rapport à l'exercice précédent.



Évolution de l'activité en bref

Recul du résultat de l'activité de base

Au premier semestre 2025, la Poste a réalisé un résultat d'exploitation de 118 millions de francs, soit un recul de 48 millions par rapport à l'exercice précédent. Ce fléchissement est lié au résultat d'exploitation en baisse de Services logistiques en raison de la diminution structurelle du volume des lettres, qui n'a pas été compensée par l'amélioration du secteur des colis. S'agissant de Services de mobilité, le résultat d'exploitation s'est tassé sous l'effet d'une plus faible adéquation entre les coûts occasionnés et les produits (y compris les indemnités) dans les transports sous concession. Chez RéseauPostal, le recul des opérations au guichet n'a pas pu être contrebalancé en intégralité au niveau des coûts. En revanche, l'évolution du résultat d'exploitation de PostFinance a été positive, notamment grâce aux produits issus des immobilisations financières et du patrimoine des clients insensible aux taux d'intérêt et grâce aux économies réalisées au niveau des charges liées à la rémunération des fonds de la clientèle. Digital Services a amélioré son résultat et poursuit sur la voie de la croissance et de la rentabilité. Dans les fonctions du groupe, le résultat d'exploitation a progressé principalement à la suite de mesures de gain d'efficacité et de restructurations. Au final, le bénéfice consolidé de la Poste au 30 juin 2025 s'est établi à 74 millions de francs, en baisse de 57 millions par rapport à l'exercice précédent. Ce recul s'explique principalement par l'évolution du résultat d'exploitation et par la contraction du résultat financier.

Diminution des volumes dans l'activité de base et volatilité des taux d'intérêt comme indicateurs de la nécessité d'une transformation

Diminution des produits en raison de la baisse des taux d'intérêt et des volumes

Au 30 juin 2025, les produits d'exploitation de la Poste ont atteint 3615 millions de francs, fléchissant de 4,9% (187 millions) par rapport à l'exercice précédent. PostFinance a aussi enregistré un recul de ses produits du fait de l'évolution des taux d'intérêt. Chez Services logistiques, la baisse des produits d'exploitation est due à la diminution des volumes de lettres, des envois publicitaires et des journaux, ainsi qu'au repli du chiffre d'affaires lié à la conjoncture dans le secteur de la logistique des marchandises. Pour sa part, Digital Services a enregistré un accroissement organique des produits, en plus de la croissance liée aux acquisitions. En raison de l'évolution positive de la demande chez CarPostal et de la hausse des recettes de transport qui en a résulté, les produits d'exploitation de Services de mobilité se sont accrus.

Baisse des produits malgré des recettes supplémentaires provenant des segments Digital Services et Services de mobilité

Entrée de fonds opérationnelle et réalisation de l'objectif du propriétaire relatif à l'endettement net

Les flux de trésorerie des activités d'exploitation ont été largement influencés par le segment PostFinance. Jusqu'au 30 juin 2025, les transactions dans le domaine des activités financières ont globalement conduit à une entrée de fonds opérationnelle. À l'inverse, les variations des dépôts à terme et des créances sur les banques ont entraîné une sortie de fonds liée aux activités d'investissement. Dans le cadre de la stratégie du groupe, la Poste de demain continue de faire l'objet d'investissements.

En ce qui concerne le ratio endettement net/résultat d'exploitation avant amortissements et impôts (EBITDA) (voir le rapport financier 2024, page 51), le propriétaire définit la valeur maximale de 1 comme objectif stratégique assigné à la Poste. Au 30 juin 2025, cet objectif était respecté.

Valeur d'entreprise négative en raison du recul du résultat d'exploitation

Au premier semestre 2025, la valeur ajoutée de l'entreprise s'est chiffrée à -171 millions de francs. Il en résulte une baisse de 51 millions de francs par rapport à la même période de l'exercice précédent, qui s'explique par le recul du résultat d'exploitation.

Au 30 juin 2025, les fonds propres du groupe Poste s'élevaient à 10 838 millions de francs. La distribution au propriétaire d'un dividende de 100 millions de francs au titre de l'exercice 2024 a eu lieu le 27 mai 2025.

Distribution au propriétaire d'un dividende de 100 millions de francs



Rapport semestriel

| | |
|---|-----------|
| Évolution des facteurs générateurs de valeur | 8 |
| Résultats des segments | 11 |
| Services logistiques | 11 |
| Digital Services | 12 |
| RéseauPostal | 12 |
| Services de mobilité | 13 |
| PostFinance | 13 |
| Fonctions et management | 14 |
| Perspectives | 15 |

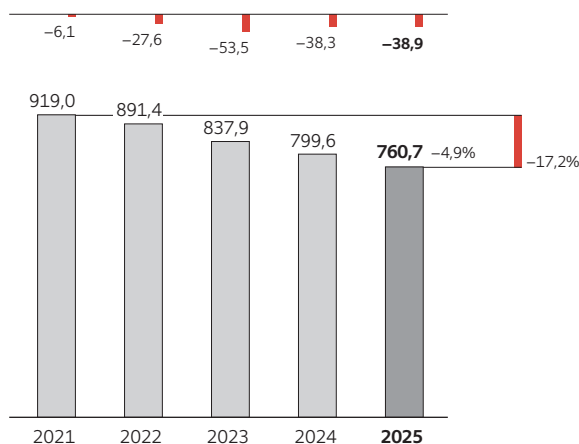
La Poste opère dans les segments Services logistiques, Digital Services, RéseauPostal, Services de mobilité et PostFinance. Elle réalise la plus grande partie de ses produits d'exploitation en libre concurrence et remplit le mandat de service universel en matière de services postaux et de services de paiement, assurant ainsi des éléments essentiels du service public.

Évolution des facteurs générateurs de valeur

Le nombre de lettres adressées a reculé de 4,9% par rapport à la même période de l'exercice précédent. Cette évolution de l'une des activités clés de la Poste s'explique par la tendance à la substitution de produits numériques aux produits physiques observée depuis plusieurs années.

Poursuite du recul structurel des volumes de lettres

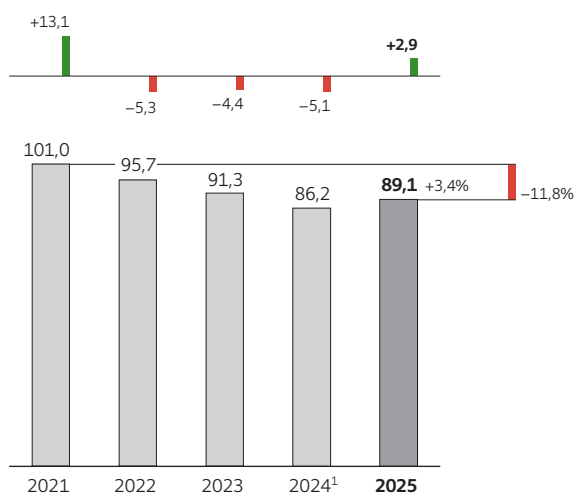
Services logistiques | Lettres en millions d'unités au 30.06.
2021 à 2025
2021 = 100%



Ces dernières années, l'essor du commerce en ligne a été ralenti par différents facteurs d'influence externes. Au premier semestre 2025, le marché des colis en Suisse a de nouveau progressé pour la première fois depuis trois ans et le volume des colis traités par la Poste a augmenté de 3,4% par rapport à l'exercice précédent.

Redressement partiel du volume des colis après le recul des années précédentes

Services logistiques | Colis en millions d'unités au 30.06.
2021 à 2025
2021 = 100%

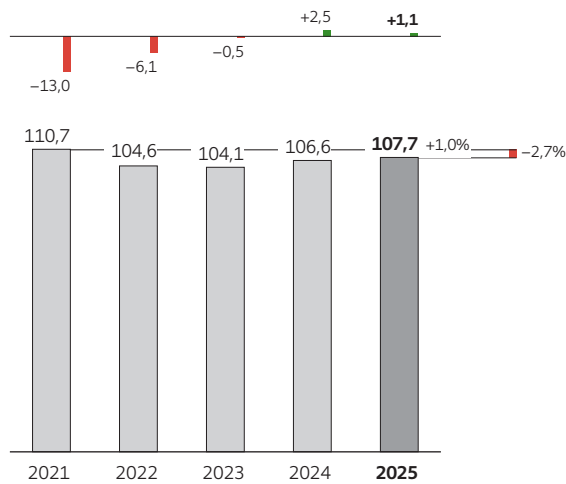


1 La définition du volume des colis a été modifiée. Elle inclut les volumes de colis supplémentaires qui ont été transmis par PostLogistics SA pour traitement. Les valeurs de 2021 à 2023 ont été ajustées en conséquence.

À la suite d'une réduction délibérée du bilan visant à respecter le ratio d'endettement et à accroître l'autofinancement lors des exercices précédents, PostFinance est parvenue à stabiliser les fonds de la clientèle malgré la baisse des taux directeurs. Au deuxième trimestre 2025, le patrimoine des clients insensible aux taux d'intérêt (fonds self-service, fonds de prévoyance, e-gestion de patrimoine et e-trading) a augmenté d'environ un milliard de francs par rapport à la même période de l'exercice précédent. Les fluctuations négatives de la valeur de marché en 2022 ont pu être compensées grâce à des afflux nets de fonds et le patrimoine dans les produits de placement a progressé à plus de 21 milliards de francs. Au total, le patrimoine des clients a augmenté de 1,1 milliard de francs au premier semestre 2025.

Hausse du patrimoine moyen des clients, notamment par la croissance du patrimoine des clients insensible aux taux d'intérêt

PostFinance | Patrimoine des clients en milliards de CHF, moyenne mensuelle au 30.06.
2021 à 2025
2021 = 100%

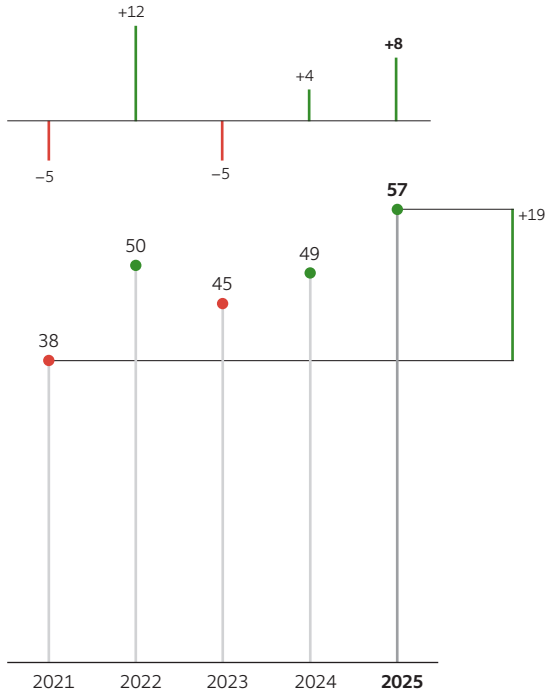


Par rapport à l'exercice précédent, la marge d'intérêts a augmenté de 8 points de base pour s'établir à 57 points. Le retour à des taux d'intérêt positifs à partir de l'automne 2022 et la stabilité financière qui en a découlé ont constitué une base solide pour remettre systématiquement les besoins de la clientèle au premier plan. PostFinance a fait bénéficier sa clientèle de la hausse des taux d'intérêt. Toutefois, la politique monétaire plus expansionniste menée par la Banque nationale suisse (BNS) en raison du fléchissement de l'inflation à partir de 2024 réduit considérablement la marge de manœuvre pour proposer des taux d'intérêt attrayants à la clientèle. PostFinance s'est donc vue contrainte de diminuer à nouveau les taux d'intérêt. Les récentes baisses des taux directeurs opérées par la BNS montrent à quel point l'environnement des taux d'intérêt reste volatil. Pour PostFinance, dont les produits dépendent fortement des opérations d'intérêts, la baisse des taux compromet les perspectives d'un redressement des marges.



Marge d'intérêts en hausse grâce à des placements plus rentables et à la baisse des intérêts versés à la clientèle

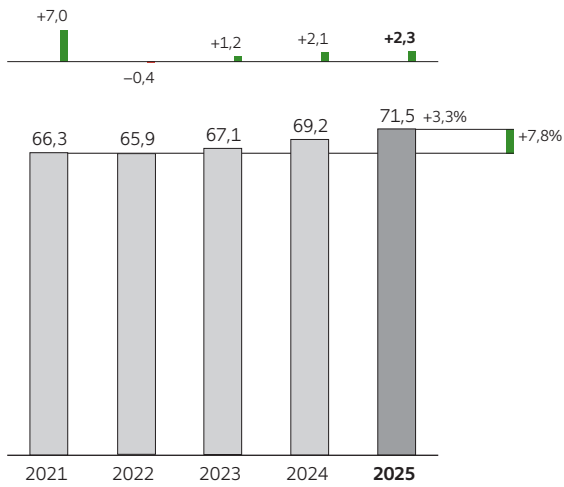
PostFinance | Marge d'intérêts en points de base au 30.06.
2021 à 2025
2021 = 100%



Les prestations de transport de CarPostal ont connu une évolution réjouissante au premier semestre 2025. Le nombre de kilomètres parcourus a augmenté, s'établissant à 71,5 millions.

Croissance continue des prestations

CarPostal | Prestations en millions de kilomètres au 30.06.
2021 à 2025
2021 = 100%



Résultats des segments

| Groupe Résultats des segments | Produits d'exploitation ¹ | | Résultat d'exploitation ^{1,2} | | Marge ³ | | Effectif ⁴ | |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--|------------|--------------------|------------|------------------------|---------------|
| | En millions de CHF | | En millions de CHF | | En pour cent | | En unités de personnel | |
| | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 |
| Services logistiques | 2 172 | 2 088 | 220 | 123 | 10,1 | 5,9 | 21 084 | 20 986 |
| Digital Services | 82 | 144 | -37 | -29 | - | - | 948 | 1 304 |
| RéseauPostal | 265 | 296 | -57 | -59 | - | - | 3 150 | 3 079 |
| Services de mobilité ⁵ | 570 | 577 | 17 | 6 | | | 2 969 | 3 209 |
| PostFinance ^{6, 8} | 995 | 814 | 95 | 135 | | | 3 448 | 3 519 |
| Fonctions et management ⁷ | 478 | 505 | -72 | -58 | | | 3 345 | 3 381 |
| Consolidation | -760 | -809 | 0 | 0 | | | | |
| Groupe | 3 802 | 3 615 | 166 | 118 | 4,4 | 3,3 | 34 944 | 35 478 |

1 Les produits et le résultat d'exploitation des segments sont présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets.

2 Le résultat d'exploitation correspond au résultat avant résultat financier non opérationnel et impôts (EBIT).

3 PostFinance utilise le rendement des fonds propres comme indicateur; pour Services de mobilité, vu le modèle d'affaires, on ne présente pas de marge EBIT; pour Fonctions et management, on ne calcule pas de marge; les marges négatives ne sont pas présentées.

4 Effectif moyen converti en postes à temps plein (hors apprenties et apprentis)

5 Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal SA est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les résultats établis respectivement selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

6 PostFinance SA applique aussi l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques». Les comptes établis respectivement selon la circulaire FINMA et selon les normes IFRS présentent des différences.

7 Comprend les unités de fonction (notamment Immobilier, Informatique, Personnel, Finances et Communication).

8 Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)

Services logistiques

Au premier semestre 2025, Services logistiques a réalisé un résultat d'exploitation de 123 millions de francs, en fort recul de 97 millions par rapport à l'exercice précédent. Ce repli s'explique une nouvelle fois par le fléchissement structurel du volume des lettres, qui n'a pas été compensé par l'amélioration du secteur des colis. Les coûts ont augmenté en raison de l'accroissement des charges liées aux mesures salariales et de la hausse des cotisations pour la prévoyance professionnelle et les primes d'assurance. Dans le secteur de la logistique des marchandises, le résultat a été impacté non seulement par le tassement continu de la demande industrielle, mais surtout par la mise en service d'un nouveau centre logistique.

Les produits d'exploitation ont atteint 2088 millions de francs, en recul de 84 millions par rapport à la valeur de l'exercice précédent. La baisse des produits d'exploitation est due à la diminution des volumes de lettres, des envois publicitaires et des journaux, ainsi qu'à la contraction du chiffre d'affaires dans le secteur de la logistique des marchandises. En revanche, les chiffres d'affaires des solutions sectorielles (logistique) et du marché publicitaire numérique suivent toujours une courbe ascendante.

Les charges d'exploitation ont augmenté de 13 millions de francs par rapport à l'exercice précédent, atteignant 1965 millions au total. Cette hausse est principalement due, comme évoqué plus haut, aux effets négatifs sur les coûts au niveau des charges de personnel, mais elle résulte aussi de l'accroissement des coûts informatiques occasionnés par la numérisation et la modernisation de l'infrastructure logistique.

Comptant 20 986 unités de personnel, l'effectif moyen a été réduit de 98 unités par rapport à l'exercice précédent en raison de l'évolution des volumes.

La diminution des volumes et les effets sur les coûts continuent de peser sur le résultat



Digital Services

Au premier semestre 2025, Digital Services a réalisé un résultat d'exploitation de –29 millions de francs, soit une amélioration du résultat de 8 millions en comparaison annuelle.

Les produits d'exploitation ont atteint 144 millions de francs, en hausse de 62 millions par rapport à l'exercice précédent. Cette progression découle principalement des acquisitions réalisées au second semestre 2024 dans les domaines Digital Business et Government Solutions (groupe Diartis) ainsi que Digital Enabling Services (groupe Open Systems). Par ailleurs, les sociétés et les unités actuelles opérant dans les secteurs Trusted Interaction Services et Solutions numériques PME ont contribué pour une part essentielle à la croissance des produits.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 173 millions de francs, ce qui représente une hausse de 54 millions par rapport au premier semestre 2024. Cette augmentation s'explique presque exclusivement par les acquisitions effectuées au second semestre 2024.

À la suite de ces rachats d'entreprises, l'effectif moyen a augmenté, passant de 948 à 1304 unités de personnel.

RéseauPostal

S'établissant à –59 millions de francs au premier semestre 2025, le résultat d'exploitation de RéseauPostal accuse une diminution de 2 millions en comparaison annuelle.

Au premier semestre 2025, les produits d'exploitation de RéseauPostal se sont élevés à 296 millions de francs, en hausse de 31 millions par rapport à l'exercice précédent. Les recettes des produits logistiques se sont contractées de 2 millions de francs. Les volumes de lettres et de colis déposés au guichet ont continué de diminuer. Le recul du trafic des paiements au guichet au profit de l'e-banking s'est également poursuivi. La reprise par RéseauPostal de l'activité liée aux Postomat a permis de plus que compenser ce repli, si bien que les recettes des produits financiers ont grimpé de 16 millions de francs au total. Le chiffre d'affaires net de l'activité complémentaire a augmenté de 2 millions de francs, principalement du fait de l'ouverture du réseau.

S'élevant à 355 millions de francs, les charges d'exploitation ont augmenté de 33 millions par rapport à l'exercice précédent. Les charges de personnel ont progressé de 4 millions de francs, notamment en raison de la nouvelle tenue postale et de l'augmentation des charges de prévoyance liée à l'évolution des taux d'intérêt. Les autres charges d'exploitation se sont accrues de 29 millions de francs en comparaison annuelle. Cette évolution est principalement due aux coûts de l'activité liée aux Postomat et aux nouveaux coûts résultant des projets menés à l'échelle du groupe.

L'effectif a diminué de 71 unités de personnel pour s'établir à 3079 unités. Au niveau du réseau, l'effectif a été réduit de 123 unités de personnel en raison du recul des volumes et du développement du réseau. Dans le reste de l'organisation, l'effectif a augmenté de 52 unités de personnel. Cette hausse s'explique par les nouvelles unités dédiées aux canaux numériques externes et aux Postomat.

Les acquisitions ont entraîné une hausse des produits, mais ont aussi généré des charges initiales

Les activités complémentaires et l'activité liée aux Postomat n'ont que partiellement compensé le recul du trafic des paiements au guichet

Services de mobilité

Par rapport à la même période de l'exercice précédent, le résultat d'exploitation a reculé de 11 millions de francs. Au cours des six premiers mois, CarPostal a présenté une plus faible adéquation entre les coûts et les produits (y compris les indemnités) dans les transports sous concession, principalement pour des raisons de coûts. Le résultat d'exploitation de Post Company Cars a diminué d'un million de francs par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse est essentiellement due au recul du marché des véhicules d'occasion.

Les produits d'exploitation ont augmenté de 7 millions de francs par rapport à la même période de l'exercice précédent. Face à l'évolution positive de la demande, les recettes du transport de CarPostal ont continué de progresser. L'évolution des coûts a également entraîné une hausse des indemnités dans les transports sous concession. Post Company Cars a certes gagné de nouveaux clients grâce à l'activité avec des tiers, mais les produits issus de la vente de véhicules d'occasion ont diminué. De plus, l'électrification croissante a entraîné une diminution des produits dans le domaine des carburants.

Les charges d'exploitation ont augmenté de 18 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. En raison de commandes supplémentaires dans les transports sous concession ainsi que de l'augmentation des coûts liée au renchérissement, CarPostal a enregistré une hausse des coûts de production. La marche des affaires relative au commerce de véhicules d'occasion et de carburants ainsi que les mesures de gain d'efficacité ont réduit les charges d'exploitation de Post Company Cars.

Par rapport à l'exercice précédent, l'effectif du segment Services de mobilité a augmenté de 240 unités de personnel pour atteindre 3209 unités. Le développement des prestations et l'intégration d'entrepreneurs CarPostal ont contribué à la hausse de l'effectif chez CarPostal.

PostFinance

Au premier semestre 2025, PostFinance a réalisé un résultat d'exploitation de 135 millions de francs, en progression de 40 millions par rapport à l'exercice précédent.

Les produits d'exploitation ont diminué de 181 millions de francs pour s'établir à 814 millions. Les opérations d'intérêts sont la principale source de revenus de PostFinance. Durant la période sous revue, il en a résulté des produits d'intérêts inférieurs de 162 millions de francs à ceux de l'exercice précédent. PostFinance est tributaire de placements sûrs et rentables sur les marchés monétaire et des capitaux. Toutefois, les baisses de taux opérées par la Banque nationale suisse montrent à quel point l'environnement des taux d'intérêt reste volatil. La pression inflationniste a faibli au cours des derniers trimestres. La Banque nationale suisse (BNS) a tenu compte de cette évolution afin de garantir un maintien de l'inflation dans la zone de stabilité des prix à moyen terme. C'est ainsi qu'elle a décidé d'assouplir une nouvelle fois sa politique monétaire et a abaissé le taux directeur à 0% en juin, alors qu'il se situait encore à 0,5% au début de l'année. En raison des conditions du marché, les rendements positifs de nouvelles tranches d'investissement dans les placements financiers ont entraîné une progression des produits de 11 millions de francs. À l'inverse, une baisse de 172 millions de francs des produits provenant de la rémunération des avoirs auprès de la BNS ainsi que des intérêts issus d'accords de rachat auprès des banques (opérations de repo) a été enregistrée. Le patrimoine des clients insensible aux taux d'intérêt dans les produits de placement a continué de croître, ce qui s'est traduit par une amélioration en conséquence du résultat. Les produits supplémentaires générés par la Debit Mastercard et par l'offre de cryptomonnaies n'ont toutefois pas permis de compenser le transfert à RéseauPostal des recettes provenant des prestations liées aux distributeurs automatiques, ni la charge croissante que représente le recul du trafic des paiements au guichet.

Par rapport à la même période de l'exercice précédent, les charges d'exploitation ont reculé de 221 millions de francs pour s'établir à 679 millions. Les charges liées à la rémunération des fonds de la clientèle ont fléchi de 120 millions de francs. La politique monétaire plus expansionniste menée par la BNS réduit considérablement la marge de manœuvre pour proposer des taux d'intérêt attractifs à la clientèle. PostFinance s'est vue contrainte de baisser encore les taux d'intérêt versés

Évolution négative du
résultat dans les trans-
ports sous concession

Nouvelle nécessité d'agir
face au revirement des
taux



à la clientèle. De même, les charges d'intérêts issues des opérations de repo avec les banques ont diminué de 77 millions de francs en raison du recul des volumes dans les opérations d'arbitrage. Par rapport à l'exercice précédent, il a été nécessaire de procéder à des correctifs de valeur individuels moins élevés sur les immobilisations financières, ce qui s'est traduit par un effet positif sur le résultat à hauteur de 25 millions de francs. En raison d'une provision pour restructuration, d'une augmentation des charges de prévoyance et d'investissements dans du personnel spécialisé supplémentaire, les charges de personnel se sont accrues de 24 millions de francs par rapport à l'exercice précédent. Les autres charges d'exploitation ont diminué de 40 millions de francs du fait de charges plus faibles pour les projets et dans l'exploitation, notamment à la suite du transfert à RéseauPostal de l'activité liée aux Postomat.

L'effectif moyen s'est accru de 71 postes à plein temps pour s'établir à 3519 unités. L'unité Informatique s'est principalement développée à la suite de l'internalisation de spécialistes externes et de l'intégration de ressources supplémentaires indispensables. Dans l'unité Distribution, des mesures ont été mises en œuvre afin d'améliorer la satisfaction de la clientèle et de garantir l'accessibilité. Dans le même temps, PostFinance a continué de promouvoir les innovations et a créé des emplois dans différentes unités.

Fonctions et management

Au premier semestre 2025, le résultat d'exploitation des unités de fonction s'est amélioré de 14 millions de francs par rapport à l'exercice précédent pour s'établir à -58 millions.

Cette évolution est due à des mesures de gain d'efficacité et à des réorganisations dans les fonctions de gestion ainsi qu'à la vente d'immobilisations corporelles. La hausse des charges de projet et le renchérissement des charges de personnel ont pesé sur le résultat.

Par rapport à l'exercice précédent, l'effectif moyen a légèrement augmenté de 36 unités de personnel en raison d'un regroupement de personnel spécialisé dans l'unité Informatique.

Amélioration du résultat à la suite de mesures de gain d'efficacité et de réorganisations

Perspectives

La Poste s'attend à ce que l'économie mondiale poursuive la croissance modérée enregistrée au premier trimestre 2025. Selon la Banque nationale suisse (BNS), cette croissance devrait ralentir au cours des prochains trimestres en raison de l'augmentation des tensions commerciales. La politique monétaire est restée inchangée aux États-Unis, alors que l'assouplissement s'est poursuivi dans la zone euro. Dans un contexte de tensions commerciales et géopolitiques, tant l'évolution de l'économie mondiale que les prévisions inflationnistes restent soumises à de grandes incertitudes.

En Suisse, la croissance devrait rester modeste au deuxième semestre. Au début de l'année 2025, le PIB a enregistré une hausse plus forte que prévu en raison d'exportations anticipées vers les États-Unis. Au total, la BNS table sur un accroissement du PIB de 1 à 1,5% pour 2025. La demande modérée provenant de l'étranger à la suite de l'appréciation en termes réels du franc contribue en particulier à freiner cette progression. Dans ce contexte, le chômage devrait connaître une légère hausse en Suisse.

Pour être à même de continuer à remplir son rôle de première importance en Suisse, la Poste examine de manière approfondie les conditions-cadres de fond qui régissent ses activités et qui demeurent très exigeantes. Chargée d'assurer le service universel en matière de services postaux et de services de paiement, la Poste est bien positionnée sur ses marchés clés que sont la logistique, la communication, les services financiers et le transport de voyageurs. Elle fournit des prestations physiques et numériques orientées sur les besoins, de haute qualité et innovantes. Qui plus est, elle relie les mondes physique et numérique et développe en permanence son offre de prestations.



Comptes semestriels consolidés

| | |
|---|-----------|
| Compte de résultat consolidé | 18 |
| État du résultat global consolidé | 19 |
| Bilan consolidé | 20 |
| Variation des fonds propres consolidés | 21 |
| Tableau des flux de trésorerie consolidés | 22 |
| Annexe du rapport semestriel | 24 |
| 1 Activités | 24 |
| 2 Normes de présentation des comptes | 24 |
| 3 Principes de consolidation | 26 |
| 4 Incertitudes d'estimation | 26 |
| 5 Filiales, sociétés associées et coentreprises | 27 |
| 6 Informations sectorielles | 28 |
| 7 Chiffre d'affaires | 30 |
| 8 Instruments financiers | 31 |
| 9 Engagements d'investissements | 34 |
| 10 Caractère saisonnier | 35 |
| 11 Distribution au propriétaire | 35 |
| 12 Parties liées | 35 |
| 13 Événements postérieurs à la date de clôture | 35 |
| Rapport sur l'examen succinct des comptes semestriels consolidés | 36 |

Les comptes semestriels consolidés comprennent toutes les sociétés du groupe Poste. Ils sont établis conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire», n'ont fait l'objet d'aucune révision et répondent aux exigences de la loi sur l'organisation de la Poste.



Compte de résultat consolidé

Groupe | Compte de résultat

| En millions de CHF | 2024 | | 2025 | |
|---|------------------|--------------|------------------|--|
| | 01.01. au 30.06. | ¹ | 01.01. au 30.06. | |
| Chiffre d'affaires | 3 692 | | 3 483 | |
| dont produits d'intérêts selon méthode du taux d'intérêt effectif | 246 | | 258 | |
| Autres produits d'exploitation | 110 | | 132 | |
| Total des produits d'exploitation | 3 802 | | 3 615 | |
| Charges de personnel | -1 828 | | -1 927 | |
| Charges des biens commercialisés et prestations de services | -747 | | -707 | |
| Charges des services financiers | -319 | | -103 | |
| Amortissements et dépréciations | -232 | | -242 | |
| Autres charges d'exploitation | -510 | | -518 | |
| Total des charges d'exploitation | -3 636 | | -3 497 | |
| Résultat d'exploitation | 166 | | 118 | |
| Produits financiers | 50 | | 25 | |
| Charges financières | -31 | | -32 | |
| Résultat des sociétés associées et coentreprises | -7 | | -1 | |
| Bénéfice consolidé avant impôts | 178 | | 110 | |
| Impôts sur le bénéfice | -47 | | -36 | |
| Bénéfice consolidé | 131 | | 74 | |
| Répartition du bénéfice consolidé | | | | |
| Part de la Confédération suisse (propriétaire) | 134 | | 76 | |
| Part des participations ne donnant pas le contrôle | -3 | | -2 | |

¹ Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)

État du résultat global consolidé

Groupe | Etat du résultat global

| En millions de CHF | 2024 01.01. au 30.06. ¹ | 2025 01.01. au 30.06. |
|---|---------------------------------------|--------------------------|
| Bénéfice consolidé | 131 | 74 |
| Autres éléments du résultat global | | |
| Réévaluation des engagements de prévoyance en faveur du personnel et des actifs de prévoyance en faveur du personnel | 27 | 205 |
| Variation des bénéfices/pertes non réalisé(e)s provenant des plus-values latentes sur instruments de fonds propres FVTOCI | 7 | 79 |
| Variation des impôts sur le bénéfice | -7 | -50 |
| Postes non reclassables en résultat, après impôts | 27 | 234 |
| Variation des réserves issues de la conversion de monnaies | 6 | -1 |
| Variation de la part aux autres éléments du résultat global des sociétés associées et coentreprises | 3 | -16 |
| Variation des bénéfices/pertes non réalisé(e)s provenant des plus-values latentes sur instruments de fonds de tiers FVTOCI | -40 | 72 |
| Bénéfices/Pertes non réalisé(e)s provenant des couvertures du cash-flow et des coûts de couverture | -191 | 210 |
| Bénéfices/Pertes réalisé(e)s provenant des couvertures du cash-flow et des coûts de couverture reclassés dans le compte de résultat | 289 | -270 |
| Variation des impôts sur le bénéfice | -12 | 4 |
| Postes reclassables en résultat, après impôts | 55 | -1 |
| Total autres éléments du résultat global | 82 | 233 |
| Résultat global | 213 | 307 |
| Répartition du résultat global | | |
| Part de la Confédération suisse (propriétaire) | 216 | 309 |
| Part des participations ne donnant pas le contrôle | -3 | -2 |

1 Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)



Bilan consolidé

Groupe | Bilan

En millions de CHF

| | 31.12.2024 ¹ | 30.06.2025 |
|--|-------------------------|----------------|
| Actifs | | |
| Avoirs en caisse | 1 044 | 992 |
| Créances sur établissements financiers | 32 978 | 35 274 |
| Créances rémunérées sur clients | 449 | 441 |
| Créances résultant de livraisons et prestations | 730 | 697 |
| Actifs contractuels | 202 | 228 |
| Autres créances | 878 | 928 |
| Stocks | 65 | 66 |
| Actifs détenus en vue de la vente | 2 | 18 |
| Coûts des contrats portés à l'actif | 4 | 5 |
| Actifs d'impôts courants sur le bénéfice | 16 | 13 |
| Immobilisations financières | 70 204 | 69 679 |
| Actifs biologiques | 39 | 38 |
| Participations dans des sociétés associées et coentreprises | 68 | 57 |
| Immobilisations corporelles | 2 551 | 2 584 |
| Immeubles de placement | 442 | 439 |
| Immobilisations incorporelles et goodwill | 983 | 975 |
| Actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation | 792 | 813 |
| Actifs de prévoyance en faveur du personnel | 178 | 348 |
| Actifs d'impôts latents sur le bénéfice | 430 | 408 |
| Total des actifs | 112 055 | 114 003 |
| Passifs | | |
| Fonds des clients (PostFinance) | 87 979 | 90 279 |
| Autres engagements financiers | 11 406 | 10 846 |
| Engagements résultant de livraisons et prestations | 310 | 263 |
| Passifs contractuels | 327 | 335 |
| Autres engagements | 695 | 738 |
| Passifs d'impôts courants sur le bénéfice | 70 | 52 |
| Provisions | 202 | 217 |
| Engagements de prévoyance en faveur du personnel | 63 | 33 |
| Passifs d'impôts latents sur le bénéfice | 372 | 402 |
| Total des fonds de tiers | 101 424 | 103 165 |
| Capital-actions | 1 300 | 1 300 |
| Réserves issues du capital | 2 215 | 2 215 |
| Réserves issues des bénéfices | 5 035 | 5 002 |
| Bénéfices et pertes saisis directement dans les autres éléments du résultat global | 2 087 | 2 326 |
| Fonds propres revenant au propriétaire | 10 637 | 10 843 |
| Part des participations ne donnant pas le contrôle | -6 | -5 |
| Total des fonds propres | 10 631 | 10 838 |
| Total des passifs | 112 055 | 114 003 |

¹ Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)

Variation des fonds propres consolidés

Groupe | Etat des fonds propres

| En millions de CHF | Capital-actions | Réserves issues du capital | Réserves issues des bénéfices | Bénéfices et pertes saisis directement dans les autres éléments du résultat global | Fonds propres revenant au propriétaire | Part des participations ne donnant pas le contrôle | Total |
|--|-----------------|----------------------------------|-------------------------------------|---|---|---|---------------|
| Etat présenté au 01.01.2024 | 1 300 | 2 215 | 4 708 | 2 038 | 10 261 | -6 | 10 255 |
| Ajustement dans la comptabilisation des coûts de couverture | | | 19 | -19 | | | |
| Etat ajusté au 01.01.2024 | 1 300 | 2 215 | 4 727 | 2 019 | 10 261 | -6 | 10 255 |
| Bénéfice consolidé ajusté | | | 134 | | 134 | -3 | 131 |
| Autres éléments du résultat global ajusté | | | | 82 | 82 | 0 | 82 |
| Résultat global ajusté | | | 134 | 82 | 216 | -3 | 213 |
| Reclassement des bénéfices réalisés sur instruments de fonds propres FVTOCI | | | 28 | | 28 | | 28 |
| Distributions | | | -50 | | -50 | 0 | -50 |
| Coûts d'acquisition de fonds propres | | | -1 | | -1 | 0 | -1 |
| Variations de participations ne donnant pas le contrôle | | | -6 | 0 | -6 | 1 | -5 |
| Augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle | | | -1 | 0 | -1 | 2 | 1 |
| Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle | | | 4 | 0 | 4 | 1 | 5 |
| Total transactions avec le propriétaire | | | -26 | 0 | -26 | 4 | -22 |
| Etat ajusté au 30.06.2024 | 1 300 | 2 215 | 4 835 | 2 101 | 10 451 | -5 | 10 446 |
| Etat présenté au 01.01.2025 | 1 300 | 2 215 | 5 005 | 2 117 | 10 637 | -6 | 10 631 |
| Ajustement dans la comptabilisation des coûts de couverture | | | 30 | -30 | | | |
| Etat ajusté au 01.01.2025 | 1 300 | 2 215 | 5 035 | 2 087 | 10 637 | -6 | 10 631 |
| Bénéfice consolidé | | | 76 | | 76 | -2 | 74 |
| Autres éléments du résultat global | | | | 233 | 233 | 0 | 233 |
| Résultat global | | | 76 | 233 | 309 | -2 | 307 |
| Reclassement des pertes réalisées sur instruments de fonds propres FVTOCI | | | -6 | 6 | | | |
| Distributions | | | -100 | | -100 | -1 | -101 |
| Variations de participations ne donnant pas le contrôle | | | -1 | 0 | -1 | 1 | 0 |
| Augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle | | | -1 | | -1 | 2 | 1 |
| Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle | | | -1 | | -1 | 1 | 0 |
| Total transactions avec le propriétaire | | | -109 | 6 | -103 | 3 | -100 |
| Etat au 30.06.2025 | 1 300 | 2 215 | 5 002 | 2 326 | 10 843 | -5 | 10 838 |

Tableau des flux de trésorerie consolidés

Groupe | Tableau des flux de trésorerie

| En millions de CHF | 2024 01.01. au 30.06. ¹ | 2025 01.01. au 30.06. |
|---|---------------------------------------|--------------------------|
| Bénéfice consolidé avant impôts | 178 | 110 |
| Charges/Produits d'intérêts et dividendes | -270 | -299 |
| Amortissements et dépréciations | 259 | 246 |
| Résultat des sociétés associées et coentreprises | 7 | 1 |
| Bénéfices résultant de la vente d'immobilisations corporelles et de participations, net | -1 | -5 |
| Pertes résultant de la vente d'immobilisations financières | 3 | 0 |
| Augmentation/(diminution) des provisions, net | -42 | 18 |
| Différences de change, net | -70 | 123 |
| Autres charges sans effet de trésorerie | 2 | 0 |
| Variation de l'actif circulant net: | | |
| (Augmentation)/diminution des créances, stocks et autres actifs | 27 | -124 |
| Augmentation des engagements et autres passifs | 96 | 27 |
| Postes des services financiers: | | |
| Variation des créances sur établissements financiers (durée supérieure à 3 mois) | 500 | - |
| Variation des fonds des clients (PostFinance)/des créances rémunérées sur clients | -2 183 | 2 317 |
| Variation des autres engagements financiers, dérivés | 2 285 | -469 |
| Variation des immobilisations financières FVTPL y compris dérivés | -30 | 320 |
| Acquisition d'immobilisations financières coût amorti | -6 605 | -7 182 |
| Vente/Remboursement d'immobilisations financières coût amorti | 6 948 | 7 792 |
| Acquisition d'immobilisations financières FVTOCI | -1 058 | -1 255 |
| Vente/Remboursement d'immobilisations financières FVTOCI | 709 | 782 |
| Intérêts et dividendes perçus | 732 | 336 |
| Intérêts payés | -165 | -37 |
| Impôts sur le bénéfice payés | -16 | -46 |
| Flux de trésorerie des activités d'exploitation | 1 306 | 2 655 |
| Acquisition d'actifs biologiques | 0 | -2 |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | -149 | -129 |
| Acquisition d'immeubles de placement | -3 | -7 |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles (sans goodwill) | -19 | -31 |
| Acquisition de filiales, nette de trésorerie reprise | -4 | 0 |
| Acquisition de sociétés associées et coentreprises | -45 | -9 |
| Acquisition d'autres immobilisations financières | -283 | -405 |
| Vente d'immobilisations corporelles | 5 | 40 |
| Vente d'autres immobilisations financières | 354 | 193 |
| Intérêts perçus (hors services financiers) | 23 | 10 |
| Flux de trésorerie des activités d'investissement | -121 | -340 |

Groupe | Tableau des flux de trésorerie

| En millions de CHF | 2024 01.01. au 30.06. ¹ | 2025 01.01. au 30.06. |
|---|---------------------------------------|--------------------------|
| Augmentation des autres engagements financiers | 4 | 3 |
| Diminution des autres engagements financiers | -82 | -173 |
| Intérêts payés (hors services financiers) | -12 | -11 |
| Entrées de trésorerie découlant de l'augmentation de capital de participations ne donnant pas le contrôle | 1 | 1 |
| Sortie de trésorerie découlant de l'achat de participations ne donnant pas le contrôle | -25 | -1 |
| Distribution au propriétaire | -50 | -100 |
| Flux de trésorerie des activités de financement | -164 | -281 |
| Pertes de change sur liquidités | 0 | 0 |
| Variation des liquidités | 1 021 | 2 034 |
| Liquidités au début de la période sous revue | 27 704 | 33 792 |
| Liquidités à la fin de la période sous revue | 28 725 | 35 826 |
| Les liquidités comprennent les: | | |
| Avoirs en caisse | 1 029 | 992 |
| Créances sur établissements financiers d'une durée initiale inférieure à 3 mois | 27 696 | 34 834 |
| Ne font pas partie des liquidités: | | |
| Créances sur établissements financiers d'une durée initiale supérieure à 3 mois | 260 | 440 |

1 Valeur ajustée (voir note 2 Normes de présentation des comptes)



Annexe du rapport semestriel

1 | Activités

La Poste Suisse SA est une société anonyme de droit public ayant son siège à la Wankdorfallee 4, 3030 Berne (Suisse), et appartenant entièrement à la Confédération suisse. La Poste Suisse SA et les sociétés du groupe (appelées ci-après conjointement la Poste) fournissent des services logistiques et financiers en Suisse et à l'étranger.

2 | Normes de présentation des comptes

Arrêtés au 30 juin 2025, les présents comptes semestriels consolidés abrégés du groupe Poste ont été établis conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire».

Les normes de présentation des comptes appliquées sont fondamentalement les mêmes que celles sur lesquelles reposent aussi les comptes consolidés de l'exercice 2024 (voir le rapport financier, pages 92 et 93). Font exception les normes IFRS mentionnées ci-après, appliquées dans le groupe depuis le 1^{er} janvier 2025.

Normes comptables IFRS révisées et nouvelles

Les dispositions amendées entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2025 n'ont pas eu d'incidences financières significatives.

| Norme | Titre | Valable dès le |
|--------|---|----------------|
| IAS 21 | Ajustement en cas d'absence de convertibilité | 01.01.2025 |

Adaptation de la présentation des comptes

Ajustement dans la comptabilisation des coûts de couverture de PostFinance SA

Les spreads relatifs au risque de base des opérations en monnaie étrangère de swaps combinés d'intérêts et de devises (cross currency interest rate swaps, CCIRS) sont exclus de la définition et comptabilisés comme coûts de couverture dans le résultat du négoce. Les différences mensuelles de taux d'intérêt résultant des CCIRS sont comptabilisées après déduction des spreads relatifs au risque de base. En conséquence, les produits ou les charges d'intérêts en francs sont, de fait, trop bas ou trop élevés dans une proportion correspondant à la part des spreads relatifs au risque de base. Pour que les charges ne soient pas considérées à double dans le compte de résultat, une contre-passation des coûts de couverture a été effectuée dans le résultat du négoce à l'échéance des CCIRS jusqu'au 31 décembre 2024. Depuis le 1^{er} janvier 2025, un nouveau système est utilisé pour la comptabilisation. La contre-passation est désormais effectuée dans les produits d'intérêts et répartie sur la durée des CCIRS.

Les effets de cet ajustement rétroactif sur le compte de résultat consolidé du 1^{er} janvier au 30 juin 2024, sur l'état du résultat global consolidé du 1^{er} janvier au 30 juin 2024, sur les bilans au 1^{er} janvier 2024 et au 31 décembre 2024 ainsi que sur le tableau des flux de trésorerie du 1^{er} janvier au 30 juin 2024 sont présentés ci-après.

Groupe | Compte de résultat

01.01. au 30.06.2024

En millions de CHF

| | Présenté | | Ajustement | Ajusté |
|--|--------------|---|------------|--------------|
| Chiffre d'affaires | 3 686 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 6 | 3 692 |
| dont produits d'intérêts selon la méthode du taux d'intérêt effectif | 238 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 8 | 246 |
| Total des produits d'exploitation | 3 796 | | 6 | 3 802 |
| Résultat d'exploitation | 160 | | 6 | 166 |
| Bénéfice consolidé avant impôts | 172 | | 6 | 178 |
| Impôts sur le bénéfice | -46 | ./. ajustement comptabilisation coûts de couverture | -1 | -47 |
| Bénéfice consolidé | 126 | | 5 | 131 |
| Part de la Confédération suisse (propriétaire) | 129 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 5 | 134 |

Groupe | État du résultat global

01.01. au 30.06.2024

En millions de CHF

| | Présenté | | Ajustement | Ajusté |
|--|------------|---|------------|------------|
| Bénéfice consolidé | 126 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 5 | 131 |
| Bénéfices/Pertes réalisés provenant des couvertures du cash-flow et des coûts de couverture reclassés dans le compte de résultat | 295 | ./. ajustement comptabilisation coûts de couverture | -6 | 289 |
| Variation des impôts sur le bénéfice | -13 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 1 | -12 |
| Postes reclassables en résultat, après impôts | 60 | | -5 | 55 |
| Total autres éléments du résultat global | 87 | | -5 | 82 |
| Résultat global | 213 | | - | 213 |

Groupe | Bilan

01.01.2024

En millions de CHF

| | Présenté | | Ajustement | Ajusté |
|--|---------------|---|------------|---------------|
| Réserves issues des bénéfices | 4 708 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 19 | 4 727 |
| Bénéfices et pertes saisis directement dans les autres éléments du résultat global | 2 038 | ./. ajustement comptabilisation coûts de couverture | -19 | 2 019 |
| Fonds propres revenant au propriétaire | 10 261 | | - | 10 261 |

Groupe | Bilan

31.12.2024

En millions de CHF

| | Présenté | | Ajustement | Ajusté |
|--|---------------|---|------------|---------------|
| Réserves issues des bénéfices | 5 005 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 30 | 5 035 |
| Bénéfices et pertes saisis directement dans les autres éléments du résultat global | 2 117 | ./. ajustement comptabilisation coûts de couverture | -30 | 2 087 |
| Fonds propres revenant au propriétaire | 10 637 | | - | 10 637 |



Groupe | Tableau des flux de trésorerie

01.01. au 30.06.2024

| En millions de CHF | Présenté | | Ajustement | Ajusté |
|--|--------------|---|------------|--------------|
| Bénéfice consolidé avant impôts | 172 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 6 | 178 |
| Charges/Produits d'intérêts et dividendes | -262 | ./. ajustement comptabilisation coûts de couverture | -8 | -270 |
| Différences de change, net | -64 | ./. ajustement comptabilisation coûts de couverture | -6 | -70 |
| Intérêts et dividendes perçus | 724 | + ajustement comptabilisation coûts de couverture | 8 | 732 |
| Flux de trésorerie des activités d'exploitation | 1 306 | | - | 1 306 |

3 | Principes de consolidation

Pour les principes de consolidation appliqués lors de l'établissement des comptes consolidés, voir le rapport financier 2024, pages 93 et 94.

4 | Incertitudes d'estimation

Dans le cadre de l'établissement des comptes semestriels abrégés conformément à la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire», le management doit effectuer des évaluations et des estimations et adopter des hypothèses qui ont une incidence sur l'application des principes de présentation des comptes au sein du groupe et sur la présentation des actifs et des passifs ainsi que des produits et des charges. Les montants effectifs peuvent différer de ces estimations. Les résultats réalisés à ce jour durant l'exercice 2025 ne laissent pas nécessairement présager de l'évolution future de la marche des affaires. En ce qui concerne les incertitudes d'estimation et les décisions fondées sur l'appréciation du management en relation avec l'établissement des comptes consolidés, voir le rapport financier 2024, page 95.

5 | Filiales, sociétés associées et coentreprises

Entrées et sorties de filiales, de sociétés associées et de coentreprises

Le 25 avril 2025, Poste CH Digital Services SA (anciennement Poste CH Communication SA) a acquis, en plus des quelque 96% de parts qu'elle détenait déjà, 1% de part supplémentaire de SPOTME Holding SA.

Le 28 mai 2025, Poste CH SA a acquis, en plus des quelque 90% de parts qu'elle détenait déjà, 1% de part supplémentaire de Bring! Labs AG.

Le 16 juin 2025, le Conseil d'administration de PostFinance SA a décidé de céder ses parts (50%) de Yuh SA. Depuis cette date, Yuh SA est présentée dans les comptes consolidés non plus selon la méthode de mise en équivalence, mais comme actif non courant détenu en vue de la vente, conformément à la norme IFRS 5. La vente a eu lieu le 4 juillet 2025 (voir la note 13 Événements postérieurs à la date de clôture).

Les effets des acquisitions ci-dessus sur les comptes consolidés sont globalement insignifiants.

6 | Informations sectorielles

Informations par segment

| Informations par segment | | | | | | | | |
|---|-------------------------|---------------------|--------------|--------------------------------------|--------------------------|--|---------------|----------------|
| Jusqu'au / au 30.06.2024 En millions de CHF | Services logistiques | Digital Services | RéseauPostal | Services de mobilité ¹ | PostFinance ² | Fonctions et manage- ment ³ | Consolidation | Groupe |
| Chiffre d'affaires | | | | | | | | |
| avec clients ⁴ | 2 143 | 72 | 28 | 487 | 956 | 6 | | 3 692 |
| avec autres segments | 17 | 2 | 237 | 34 | 1 | 259 | -550 | - |
| Autres produits d'exploitation | 12 | 8 | 0 | 49 | 38 | 213 | -210 | 110 |
| Total des produits d'exploitation^{4,5} | 2 172 | 82 | 265 | 570 | 995 | 478 | -760 | 3 802 |
| Résultat d'exploitation^{4,5} | | | | | | | | |
| | 220 | -37 | -57 | 17 | 95 | -72 | 0 | 166 |
| Résultat financier | | | | | | | | |
| Résultat des sociétés associées et coentreprises | -10 | - | - | - | 3 | - | | -7 |
| Impôts sur le bénéfice ⁴ | | | | | | | | -47 |
| Bénéfice consolidé⁴ | | | | | | | | 131 |
| Actifs du segment⁶ | | | | | | | | |
| Sociétés associées et coentreprises ⁶ | 29 | - | - | - | 39 | - | | 68 |
| Actifs non attribués ^{6,7} | | | | | | | | 693 |
| Total des actifs⁶ | | | | | | | | 112 055 |
| Engagements du segment⁶ | | | | | | | | |
| Passifs non attribués ^{6,7} | 970 | 812 | 107 | 358 | 98 353 | 289 | -1 248 | 99 641 |
| Total des fonds de tiers⁶ | | | | | | | | 101 424 |
| Investissements en actifs biologiques, immobili- sations corporelles, immeubles de placement et immobilisations incorporelles | | | | | | | | |
| | 41 | 11 | 2 | 41 | 15 | 61 | | 171 |
| Amortissements et dépréciations/(reprises de dépréciations) sur immobilisations corporelles, immeubles de placement, immobilisations incorporelles et actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation | | | | | | | | |
| | 47 | 12 | 3 | 43 | 33 | 94 | | 232 |
| Dépréciations/(reprises de dépréciations) sur immobilisations financières | | | | | | | | |
| | - | - | - | - | 25 | 0 | | 25 |
| Autres (charges)/produits sans incidence sur les liquidités | | | | | | | | |
| | -64 | -4 | -12 | -13 | -20 | -22 | | -135 |
| Effectif⁸ | 21 084 | 948 | 3 150 | 2 969 | 3 448 | 3 345 | | 34 944 |

1 Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal SA est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les comptes établis respectivement selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

2 PostFinance SA applique aussi l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques». Les comptes établis respectivement selon la circulaire FINMA et selon les normes IFRS présentent des différences.

3 Comprend les unités de fonction (notamment Immobilier, Informatique, Personnel, Finances et Communication).

4 Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)

5 Les produits et le résultat d'exploitation par segments sont présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets.

6 Valeurs au 31 décembre 2024

7 Les actifs et les passifs non attribués comprennent des avoirs et des dettes contribuant surtout au résultat financier et non au résultat d'exploitation et ne sont donc pas comptabilisés avec les actifs et les passifs des segments. Les actifs non attribués incluent des immobilisations financières (sans PostFinance) de 263 millions de francs et des actifs d'impôts latents sur le bénéfice de 430 millions. Les passifs non attribués incluent les autres engagements financiers (sans PostFinance) de 1411 millions de francs et des passifs d'impôts latents sur le bénéfice de 372 millions. Les actifs et les passifs non attribués sont éliminés à la faveur de transactions intragroupe.

8 Effectif moyen converti en postes à temps plein (hors apprenties et apprentis)

Informations par segmentJusqu'au / au 30.06.2025
En millions de CHF

| | Services logistiques | Digital Services | RéseauPostal | Services de mobilité ¹ | PostFinance ² | Fonctions et manage- ment ³ | Consolidation | Groupe |
|--|-------------------------|---------------------|--------------|--------------------------------------|--------------------------|--|---------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | | | | | | | | |
| avec clients | 2 056 | 120 | 35 | 491 | 777 | 4 | | 3 483 |
| avec autres segments | 18 | 7 | 246 | 32 | 2 | 277 | -582 | - |
| Autres produits d'exploitation | 14 | 17 | 15 | 54 | 35 | 224 | -227 | 132 |
| Total des produits d'exploitation⁴ | 2 088 | 144 | 296 | 577 | 814 | 505 | -809 | 3 615 |
| Résultat d'exploitation⁴ | 123 | -29 | -59 | 6 | 135 | -58 | 0 | 118 |
| Résultat financier | | | | | | | | -7 |
| Résultat des sociétés associées et coentreprises | -2 | - | - | 0 | 1 | - | | -1 |
| Impôts sur le bénéfice | | | | | | | | -36 |
| Bénéfice consolidé | | | | | | | | 74 |
| Actifs du segment | 1 999 | 709 | 235 | 909 | 106 597 | 3 879 | -1 044 | 113 284 |
| Sociétés associées et coentreprises | 31 | - | - | 1 | 25 | - | | 57 |
| Actifs non attribués ⁵ | | | | | | | | 662 |
| Total des actifs | | | | | | | | 114 003 |
| Engagements du segment | 1 094 | 508 | 111 | 409 | 100 108 | 223 | -1 044 | 101 409 |
| Passifs non attribués ⁵ | | | | | | | | 1 756 |
| Total des fonds de tiers | | | | | | | | 103 165 |
| Investissements en actifs biologiques, immobilisations corporelles, immeubles de placement et immobilisations incorporelles | 41 | 24 | 3 | 34 | 9 | 58 | | 169 |
| Amortissements et dépréciations/(reprises de dépréciations) sur immobilisations corporelles, immeubles de placement, immobilisations incorporelles et actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation | 49 | 22 | 5 | 46 | 31 | 89 | | 242 |
| Dépréciations/(reprises de dépréciations) sur immobilisations financières | 0 | - | - | - | 1 | 0 | | 1 |
| Autres (charges)/produits sans incidence sur les liquidités | -89 | -7 | -14 | -17 | -33 | -27 | | -187 |
| Effectif⁶ | 20 986 | 1 304 | 3 079 | 3 209 | 3 519 | 3 381 | | 35 478 |

1 Dans le domaine des transports publics régionaux, CarPostal SA est soumise à l'ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC). Les comptes établis respectivement selon l'OCEC et selon les normes IFRS présentent des différences.

2 PostFinance SA applique aussi l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques». Les comptes établis respectivement selon la circulaire FINMA et selon les normes IFRS présentent des différences.

3 Comprend les unités de fonction (notamment Immobilier, Informatique, Personnel, Finances et Communication).

4 Les produits et le résultat d'exploitation par segments sont présentés avant les frais de siège, les droits de licence et la compensation des coûts nets.

5 Les actifs et les passifs non attribués comprennent des avoirs et des dettes contribuant surtout au résultat financier et non au résultat d'exploitation et ne sont donc pas comptabilisés avec les actifs et les passifs des segments. Les actifs non attribués incluent des immobilisations financières (sans PostFinance) de 254 millions de francs et des actifs d'impôts latents sur le bénéfice de 408 millions. Les passifs non attribués incluent les autres engagements financiers (sans PostFinance) de 1354 millions de francs et des passifs d'impôts latents sur le bénéfice de 402 millions. Les actifs et les passifs non attribués sont éliminés à la faveur de transactions intragroupe.

6 Effectif moyen converti en postes à temps plein (hors apprenties et apprentis)

Informations géographiques

Informations par zone géographique

Jusqu'au / au 30.06.2024
En millions de CHF

| | Suisse | Autres pays | Groupe |
|--|--------|-------------|--------|
| Chiffre d'affaires avec clients ¹ | 3 238 | 454 | 3 692 |
| Actifs non courants ^{2,3} | 4 349 | 458 | 4 807 |

Informations par zone géographique

Jusqu'au / au 30.06.2025
En millions de CHF

| | Suisse | Autres pays | Groupe |
|----------------------------------|--------|-------------|--------|
| Chiffre d'affaires avec clients | 3 052 | 431 | 3 483 |
| Actifs non courants ² | 4 399 | 450 | 4 849 |

1 Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)

2 Les actifs non courants incluent les actifs biologiques, les immobilisations corporelles, les immeubles de placement, les immobilisations incorporelles et goodwill ainsi que les actifs comptabilisés au titre du droit d'utilisation.

3 Valeurs au 31 décembre 2024

7 | Chiffre d'affaires

Composition du chiffre d'affaires net des contrats avec des clients

Jusqu'au / au 30.06.2024
En millions de CHF

| | Services logistiques | Digital Services | RéseauPostal | Services de mobilité | PostFinance | Fonctions et management | Consolidation | Groupe |
|---|----------------------|------------------|--------------|----------------------|-------------|-------------------------|---------------|--------------|
| Chiffre d'affaires net des contrats avec des clients | | | | | | | | |
| dont services logistiques | 2 160 | 74 | 236 | 500 | – | 265 | –548 | 2 687 |
| dont biens commercialisés | 0 | – | 29 | 21 | – | – | –1 | 49 |
| dont services financiers et opérations de commissions | – | – | – | – | 359 | – | –1 | 358 |
| Total chiffre d'affaires net des contrats avec des clients | 2 160 | 74 | 265 | 521 | 359 | 265 | –550 | 3 094 |
| Autre chiffre d'affaires des services financiers ^{1,2} | | | | | | | | 598 |
| Total chiffre d'affaires¹ | | | | | | | | 3 692 |
| Autres produits d'exploitation | | | | | | | | 110 |
| Total des produits d'exploitation¹ | | | | | | | | 3 802 |

Jusqu'au / au 30.06.2025
En millions de CHF

| | | | | | | | | |
|---|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|--------------|
| Chiffre d'affaires net des contrats avec des clients | | | | | | | | |
| dont services logistiques | 2 074 | 127 | 250 | 510 | – | 281 | –579 | 2 663 |
| dont biens commercialisés | 0 | – | 31 | 13 | – | – | –1 | 43 |
| dont services financiers et opérations de commissions | – | – | – | – | 354 | – | –2 | 352 |
| Total chiffre d'affaires net des contrats avec des clients | 2 074 | 127 | 281 | 523 | 354 | 281 | –582 | 3 058 |
| Autre chiffre d'affaires des services financiers ² | | | | | | | | 425 |
| Total chiffre d'affaires | | | | | | | | 3 483 |
| Autres produits d'exploitation | | | | | | | | 132 |
| Total des produits d'exploitation | | | | | | | | 3 615 |

1 Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)

2 Autre chiffre d'affaires des services financiers comprend principalement les produits des immobilisations financières, les produits d'intérêts et le résultat du négoce de devises de PostFinance.

8 | Instruments financiers

Valeur comptable et valeur de marché des instruments financiers et des actifs biologiques

La valeur comptable et la valeur de marché des actifs et des passifs financiers ainsi que des actifs biologiques au 31 décembre 2024 et au 30 juin 2025 se présentaient comme suit:

| Valeur comptable et valeur de marché des instruments financiers et des actifs biologiques | 31.12.2024 | | 30.06.2025 | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Valeur comptable | Valeur de marché | Valeur comptable | Valeur de marché |
| En millions de CHF | | | | |
| Actifs financiers évalués à la valeur de marché | | | | |
| Immobilisations financières | | | | |
| FVTOCI | | | | |
| Actions | 362 | 362 | 441 | 441 |
| Obligations | 6 779 | 6 779 | 7 030 | 7 030 |
| FVTPL obligatoire | | | | |
| Actions | 41 | 41 | 37 | 37 |
| Obligations | 1 | 1 | 3 | 3 |
| Fonds | 80 | 80 | 59 | 59 |
| Valeurs de remplacement positives | 771 | 771 | 1 016 | 1 016 |
| Actifs financiers non évalués à la valeur de marché | | | | |
| Immobilisations financières | | | | |
| Coût amorti | | | | |
| Obligations | 47 558 | 47 465 | 47 204 | 47 332 |
| Prêts | 14 612 | 14 473 | 13 889 | 13 762 |
| Actifs biologiques évalués à la valeur de marché moins les frais de vente | | | | |
| Actifs biologiques | 39 | 39 | 38 | 38 |
| Passifs financiers évalués à la valeur de marché | | | | |
| Autres engagements financiers | | | | |
| Valeurs de remplacement négatives | 211 | 211 | 82 | 82 |
| Autres engagements | | | | |
| Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle | 41 | 41 | 40 | 40 |
| Passifs financiers non évalués à la valeur de marché | | | | |
| Autres engagements financiers | | | | |
| Placement privé | 775 | 791 | 775 | 803 |

La valeur comptable des avoirs en caisse, des créances sur établissements financiers, des créances rémunérées sur clients, des créances et des engagements résultant de livraisons et prestations, des autres créances et engagements (instruments financiers), des fonds des clients (PostFinance) et des autres engagements financiers (hors placements privés) correspond à une estimation appropriée de leur valeur de marché. Ces instruments financiers ne sont donc pas présentés ci-dessus.

Hierarchie de la juste valeur

À la date de clôture, les instruments financiers et les actifs biologiques présentés précédemment à la valeur de marché (juste valeur) sont classés à l'un des trois niveaux hiérarchiques de juste valeur. Les critères de classification dans la hiérarchie de la juste valeur ainsi que les principes d'évaluation sont présentés en détail dans le rapport financier 2024, pages 187 ss.

Les valeurs de marché au 31 décembre 2024 et au 30 juin 2025 étaient les suivantes:

| Valeur de marché des instruments financiers et des actifs biologiques | 31.12.2024 | | | | 30.06.2025 | | | |
|--|------------|----------|----------|--------|------------|----------|----------|--------|
| | Niveau 1 | Niveau 2 | Niveau 3 | Total | Niveau 1 | Niveau 2 | Niveau 3 | Total |
| En millions de CHF | | | | | | | | |
| FVTOCI | | | | | | | | |
| Actions | 284 | – | 78 | 362 | 362 | – | 79 | 441 |
| Obligations | 6 644 | 135 | – | 6 779 | 7 030 | – | – | 7 030 |
| FVTPL obligatoire | | | | | | | | |
| Actions | – | – | 41 | 41 | – | – | 37 | 37 |
| Obligations | – | – | 1 | 1 | – | – | 3 | 3 |
| Fonds | – | 80 | – | 80 | – | 59 | – | 59 |
| Valeurs de remplacement positives | 2 | 769 | – | 771 | 0 | 1 016 | – | 1 016 |
| Coût amorti | | | | | | | | |
| Obligations | 42 177 | 5 288 | – | 47 465 | 40 541 | 6 791 | – | 47 332 |
| Prêts | – | 14 469 | 4 | 14 473 | – | 13 753 | 9 | 13 762 |
| Valeurs de remplacement négatives | 4 | 207 | – | 211 | 10 | 72 | – | 82 |
| Options put sur des participations ne donnant pas le contrôle | – | – | 41 | 41 | – | – | 40 | 40 |
| Placement privé | – | 791 | – | 791 | – | 803 | – | 803 |
| Actifs biologiques | – | – | 39 | 39 | – | – | 38 | 38 |

Au cours de la période comprise entre le 1^{er} janvier et le 30 juin des exercices 2024 et 2025, les instruments financiers et les actifs biologiques évalués à leur juste valeur et classés au niveau 3 ont varié comme suit:

Hiérarchie de la juste valeur: variations au niveau 3

| En millions de CHF | Actifs financiers | | Autres actifs | |
|--|-------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|
| | FVTOCI | FVTPL obligatoire | Actifs biologiques | Passifs financiers |
| Etat au 01.01.2024 | 108 | 36 | 41 | 89 |
| Bénéfices/Pertes saisi(e)s dans le compte de résultat | – | 0 | –4 ¹ | –1 |
| Bénéfices/Pertes saisi(e)s dans les autres éléments du résultat global | –24 | – | 1 ¹ | – |
| Réévaluation via les réserves issues des bénéfices | – | – | – | –6 |
| Entrées | 0 | 5 | – | – |
| Sorties | –2 | –4 | – | –24 |
| Etat au 30.06.2024 | 82 | 37 | 38 | 58 |
| Etat au 01.01.2025 | 78 | 43 | 39 | 41¹ |
| Bénéfices/Pertes saisi(e)s dans le compte de résultat | – | –5 | 0 | – |
| Bénéfices/Pertes saisi(e)s dans les autres éléments du résultat global | 0 | – | 0 | – |
| Réévaluation via les réserves issues des bénéfices | – | – | – | 0 |
| Entrées | 1 | 2 | – | – |
| Sorties | – | 0 | –1 | –1 |
| Etat au 30.06.2025 | 79 | 40 | 38 | 40 |

1 Valeur ajustée

Aucun reclassement n'a été opéré entre les différents niveaux, ni au 30 juin 2024 ni au 30 juin 2025.

Créances sur établissements financiers

Par rapport au 31 décembre 2024, les créances sur établissements financiers ont augmenté de 2,3 milliards de francs. Les réserves de liquidités sont toujours importantes et déposées en grande partie auprès de la Banque nationale suisse.

Créances rémunérées sur clients

Au 30 juin 2025, des limites de crédit d'urgence garanties par la Confédération avaient été octroyées pour un montant total de 147 millions de francs, dont 78 millions avaient été utilisés.

Vente d'instruments de fonds propres FVTOCI

Au cours de l'exercice sous revue, les parts d'une société qui étaient évaluées dans les autres éléments du résultat global (FVTOCI par option), sans effet sur le résultat, ont été vendues (PostFinance). La perte cumulée a été transférée, en tant que fonds propres, des autres éléments du résultat global dans les réserves issues du bénéfice.

Risque de crédit

Au 31 décembre 2024 et au 30 juin 2025, la répartition des correctifs de valeur sur créances sur établissements financiers, créances rémunérées sur clients et immobilisations financières entre les niveaux 1 à 3 était la suivante:

| Correctifs de valeur sur instruments financiers | 31.12.2024 | | | | 30.06.2025 | | | |
|---|------------|----------|----------|-------|------------|----------|----------|-------|
| | Niveau 1 | Niveau 2 | Niveau 3 | Total | Niveau 1 | Niveau 2 | Niveau 3 | Total |
| En millions de CHF | | | | | | | | |
| ECL sur créances sur établissements financiers | 0 | - | -46 | -46 | 0 | - | -46 | -46 |
| ECL sur créances rémunérées sur clients | -2 | -1 | -3 | -6 | -2 | -1 | -4 | -7 |
| ECL sur immobilisations financières au coût amorti | -15 | 0 | -46 | -61 | -15 | 0 | -48 | -63 |
| ECL sur immobilisations financières FVTOCI | -3 | - | - | -3 | -3 | - | - | -3 |
| Les correctifs de valeur ci-après ont été déterminés selon l'approche simplifiée | | | | | | | | |
| ECL sur créances résultant de livraisons et prestations ¹ | | | | -10 | | | | -11 |
| ECL sur autres créances ¹ | | | | -8 | | | | -10 |

1 Valeur correspondant à la perte attendue sur la durée résiduelle

Les perspectives de l'économie peuvent influencer la qualité de crédit des obligations et des créances. Au dernier trimestre, les prévisions conjoncturelles pour la Suisse ont été revues légèrement à la baisse, notamment en raison de possibles obstacles commerciaux et d'augmentations des droits de douane. Les prévisions demeurent marquées par une grande incertitude, essentiellement en raison de signaux économiques contradictoires émanant des États-Unis. De ce fait, les pertes attendues sur les créances et les immobilisations financières sont difficiles à estimer.

Composition des principales expositions par pays

Le pilotage des risques pays est assuré moyennant la fixation de limites applicables aux divers portefeuilles nationaux. Ces limites favorisent une large diversification des placements financiers opérés à l'étranger. Le tableau ci-dessous présente une vue d'ensemble des principales expositions par pays au 31 décembre 2024 et au 30 juin 2025:

| Composition des principales expositions par pays ¹ | | |
|---|------------|------------|
| En millions de CHF | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
| Suisse | 44 670 | 44 217 |
| Etats-Unis | 6 480 | 6 844 |
| France | 3 179 | 3 087 |

1 Comprend des créances sur établissements financiers (hors prêts couverts) et des immobilisations financières; base: valeur nominale.

Pour de plus amples informations sur la gestion et l'examen des risques, voir le rapport financier 2024, pages 154 ss.

9 | Engagements d'investissements

Au 30 juin 2025, les engagements d'investissements totalisaient 335 millions de francs (31 décembre 2024: 342 millions).

10 | Caractère saisonnier

Les activités de la Poste sont sujettes à diverses influences saisonnières. La plus notable est constituée par les fonds des clients dans le segment PostFinance, qui augmentent sensiblement vers la fin de l'année. Pour différentes raisons (13^e salaire, factures encaissées en fin d'année, etc.), les clients privés et commerciaux détiennent davantage de liquidités durant cette période. Ce phénomène s'observe également dans le cadre du présent rapport financier semestriel, bien que dans une moindre mesure. Par ailleurs, la période de Noël a un effet positif sur les segments logistiques, tandis que la période estivale a au contraire un effet négatif.

11 | Distribution au propriétaire

Le 6 mai 2025, l'Assemblée générale de La Poste Suisse SA a décidé de verser au propriétaire un montant total de 100 millions de francs (exercice précédent: 50 millions) sous la forme d'un dividende. Le paiement a été effectué le 27 mai 2025.

12 | Parties liées

Les transactions effectuées durant le premier semestre 2025 entre la Poste et les différentes parties liées sont comparables à celles commentées dans les comptes consolidés de l'exercice 2024 (voir le rapport financier 2024, page 195).

13 | Événements postérieurs à la date de clôture

Le 4 juillet 2025, PostFinance SA a vendu ses parts (50%) de la société Yuh SA qui ont été classées comme destinées à la vente le 16 juin 2025 (voir la note 5 Filiales, sociétés associées et coentreprises). Le prix de vente de la transaction pour 50% des parts s'élève à 90 millions de francs.

Jusqu'à l'approbation des présents comptes semestriels par le comité du Conseil d'administration Audit, Risk & Compliance de La Poste Suisse SA le 20 août 2025, aucun autre événement n'était connu qui nécessite d'ajuster les valeurs comptables de l'actif et du passif du groupe ou d'être signalé ici.



Rapport sur l'examen succinct des comptes semestriels consolidés

Seule la version allemande des comptes semestriels consolidés a fait l'objet d'une révision. Le rapport de révision correspondant est intégré dans la version allemande du rapport financier semestriel, à la page 36. Les traductions en anglais, en français et en italien des comptes semestriels consolidés n'ont pas fait l'objet d'une révision et portent par conséquent la mention «non révisé».

Aperçu

Rapport semestriel

Comptes semestriels
consolidés

Comptes semestriels
de PostFinance



Comptes semestriels de PostFinance

| | |
|---|----|
| Réconciliation des résultats | 40 |
| Comptes semestriels statutaires de PostFinance SA | 41 |
| Bilan | 42 |
| Compte de résultat | 43 |

PostFinance SA rend compte de ses résultats au groupe conformément aux normes comptables IFRS et établit ses comptes selon l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques».

Réconciliation des résultats

Les principes d'évaluation conformes à l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et à la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques» diffèrent des prescriptions des IFRS. Le tableau ci-après réconcilie le résultat du segment PostFinance conforme aux IFRS avec le bénéfice selon l'OEPC-FINMA et la circulaire FINMA 2020/1.

| PostFinance SA Réconciliation des résultats | | |
|--|---------------------------------------|--------------------------|
| En millions de CHF | 2024 01.01. au 30.06. ² | 2025 01.01. au 30.06. |
| Résultat d'exploitation (EBIT) du segment PostFinance avant frais/droits, compensation des coûts nets et résultat avec incidence sur l'EBIT des services de paiement au guichet relevant du mandat de service universel¹ | 125 | 164 |
| Résultat avec incidence sur l'EBIT des services de paiement au guichet relevant du mandat de service universel ¹ | -30 | -29 |
| Résultat d'exploitation (EBIT) du segment PostFinance conforme aux IFRS avant frais/droits et compensation des coûts nets | 95 | 135 |
| Frais de siège, droits de licence et compensation des coûts nets | -22 | -23 |
| Résultat d'exploitation (EBIT) du segment PostFinance conforme aux IFRS après frais/droits et compensation des coûts nets | 73 | 112 |
| Résultat des sociétés associées et coentreprises | 3 | 1 |
| Résultat financier | -24 | -23 |
| Résultat d'entreprise (EBT) du segment PostFinance | 52 | 90 |
| Impôts sur le bénéfice | -8 | -23 |
| Bénéfice du segment PostFinance | 44 | 67 |
| Effets de la consolidation de sociétés associées et coentreprises | -3 | -1 |
| Bénéfice de PostFinance SA avant réconciliation | 41 | 66 |
| Différences d'évaluation des immobilisations financières | -5 | 45 ³ |
| Reprises de dépréciations/Dépréciations sur immobilisations financières et créances y c. impôts | 0 | 0 |
| Plus-values réalisées sur remboursements (anticipés) | -1 | 0 |
| Différences d'évaluation entre les Swiss GAAP RPC 16 et la norme IAS 19 | -2 | 3 |
| Différences d'évaluation des contrats de location selon IFRS 16 | 0 | 0 |
| Amortissement sur immeubles réévalués | -1 | -2 |
| Correctif de valeur individuel consécutif à une diminution de la valeur de marché (actif immobilisé) | - | 0 |
| Différences d'évaluation des participations | 1 | -1 |
| Plus-values réalisées sur participations | 36 | 0 |
| Ajustement des effets fiscaux courants et latents dus aux IFRS | -5 | -1 |
| Bénéfice de PostFinance SA selon «Comptabilité – banques» | 64 | 110 |

- 1 Publication en sus de la note 6 Informations par segment: lacune de financement résultant du trafic des paiements avec justificatifs et de l'utilisation d'espèces relevant du service universel. La Poste et les sociétés du groupe doivent financer le service universel postal par leurs propres moyens. La présentation du résultat de PostFinance comprend par conséquent des produits et des charges issus du trafic des paiements au guichet qui est traité dans les filiales de RéseauPostal. La dématérialisation croissante du trafic des paiements et le recul marqué du volume de transactions qui en découle pèsent toujours davantage sur le résultat de PostFinance (voir le tableau de réconciliation).
- 2 Valeurs ajustées (voir note 2 Normes de présentation des comptes)
- 3 Y compris effet résultant de l'ajustement dans la comptabilisation des coûts de couverture selon les prescriptions «Comptabilité – Banques». Les valeurs de l'exercice précédent ont été ajustées dans les comptes IFRS (voir note de bas de page 2). Dans les comptes selon les prescriptions «Comptabilité – Banques», l'effet de l'ajustement des CCIRS existants au 31 décembre 2024 (37 millions de francs) est pris en compte dans l'exercice 2025. Voir aussi à ce sujet le compte de résultat des comptes semestriels statutaires de PostFinance SA.

Comptes semestriels statutaires de PostFinance SA

Les pages suivantes présentent les comptes statutaires de PostFinance SA établis selon l'ordonnance de la FINMA sur les comptes et la circulaire FINMA 2020/1 «Comptabilité – banques».



Bilan

PostFinance SA | Bilan selon «Comptabilité – banques»

| En millions de CHF | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|---|----------------|----------------|
| Actifs | | |
| Liquidités | 32 947 | 35 431 |
| Créances sur les banques | 2 738 | 1 966 |
| Créances résultant d'opérations de financement de titres | – | 47 |
| Créances sur les clients | 12 276 | 12 230 |
| Créances hypothécaires | – | – |
| Opérations de négoce | – | – |
| Valeurs de remplacement positives d'instruments financiers dérivés | 769 | 1 016 |
| Autres instruments financiers évalués à la juste valeur | – | – |
| Immobilisations financières | 54 479 | 54 289 |
| Comptes de régularisation | 445 | 436 |
| Participations | 143 | 142 |
| Immobilisations corporelles | 961 | 929 |
| Valeurs immatérielles | 5 | 4 |
| Autres actifs | 73 | 65 |
| Total des actifs | 104 836 | 106 555 |
| Total des créances subordonnées | 11 | 11 |
| dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance | 0 | 0 |
| Passifs | | |
| Engagements envers les banques | 809 | 1 291 |
| Engagements résultant d'opérations de financement de titres | 8 490 | 7 650 |
| Engagements résultant des dépôts des clients | 88 326 | 90 732 |
| Engagements résultant d'opérations de négoce | – | – |
| Valeurs de remplacement négatives d'instruments financiers dérivés | 207 | 72 |
| Engagements résultant des autres instruments financiers évalués à la juste valeur | – | – |
| Obligations de caisse | 140 | 103 |
| Emprunts et prêts des centrales d'émission de lettres de gage | – | – |
| Comptes de régularisation | 131 | 123 |
| Autres passifs | 430 | 246 |
| Provisions | 33 | 42 |
| Réserves pour risques bancaires généraux | – | – |
| Capital social | 2 000 | 2 000 |
| Réserve légale issue du capital | 4 140 | 4 140 |
| dont réserve issue d'apports en capital exonérés fiscalement | 4 140 | 4 140 |
| Réserve légale issue du bénéfice | – | – |
| Réserves facultatives issues du bénéfice | – | 46 |
| Perte/Bénéfice reporté(e) | 10 | – |
| Bénéfice | 120 | 110 |
| Total des passifs | 104 836 | 106 555 |
| Total des engagements subordonnés | 442 | 442 |
| dont avec obligation de conversion et/ou abandon de créance | 442 | 442 |
| Opérations hors bilan | | |
| Engagements conditionnels | 50 | 55 |
| Engagements irrévocables | 869 | 833 |
| Engagements de libérer et d'effectuer des versements supplémentaires | – | – |
| Crédits par engagement | – | – |

Compte de résultat

| PostFinance SA Compte de résultat selon «Comptabilité – banques» | | |
|--|--------------------------|--------------------------|
| En millions de CHF | 2024 01.01. au 30.06. | 2025 01.01. au 30.06. |
| Produits des intérêts et des escomptes | 303 | 133 |
| Produits des intérêts et des dividendes des immobilisations financières | 181 | 234 ¹ |
| Charges d'intérêts | -243 | -46 |
| Résultat brut des opérations d'intérêts | 241 | 321 |
| Variations des correctifs de valeur pour risques de défaillance et pertes liées aux opérations d'intérêts | -28 | -2 |
| Résultat net des opérations d'intérêts | 213 | 319 |
| Produits des commissions sur les titres et les opérations de placement | 48 | 54 |
| Produits des commissions sur les opérations de crédit | 11 | 10 |
| Produits des commissions sur les autres prestations de services | 301 | 290 |
| Charges de commissions | -161 | -186 |
| Résultat des opérations de commissions et de prestations de services | 199 | 168 |
| Résultat des opérations de négoce et de l'option de la juste valeur | 115 | 103 |
| Résultat des aliénations d'immobilisations financières | 0 | 0 |
| Produits des participations | 5 | 7 |
| Résultat des immeubles | 30 | 30 |
| Autres produits ordinaires | 22 | 22 |
| Autres charges ordinaires | - | 0 |
| Autres résultats ordinaires | 57 | 59 |
| Produits d'exploitation | 584 | 649 |
| Charges de personnel | -254 | -274 |
| Autres charges d'exploitation | -248 | -203 |
| Charges d'exploitation | -502 | -477 |
| Correctifs de valeur sur participations, amortissements sur immobilisations corporelles et valeurs immatérielles | -31 | -31 |
| Variations des provisions et autres correctifs de valeur, pertes | -9 | -7 |
| Résultat opérationnel | 42 | 134 |
| Produits extraordinaires | 37 | 1 |
| Charges extraordinaires | 0 | 0 |
| Variations des réserves pour risques bancaires généraux | - | - |
| Impôts | -15 | -25 |
| Bénéfice | 64 | 110 |

1 Ajustement dans la comptabilisation des coûts de couverture: les spreads relatifs au risque de base des opérations en monnaie étrangère de swaps combinés d'intérêts et de devises (cross currency interest rate swaps, CCIRS) sont exclus de la définition et comptabilisés comme coûts de couverture dans le résultat du négoce. Les différences mensuelles de taux d'intérêt résultant des CCIRS sont comptabilisées après déduction des spreads relatifs au risque de base. En conséquence, les produits ou les charges d'intérêts en CHF sont, de fait, trop bas ou trop élevés dans une proportion correspondant à la part des spreads relatifs au risque de base. Pour que les charges ne soient pas considérées à double dans le compte de résultat, une contre-passation des coûts de couverture a été effectuée dans le résultat du négoce à l'échéance des CCIRS jusqu'au 31 décembre 2024. Depuis le 1^{er} janvier 2025, un nouveau système est utilisé pour la comptabilisation. La contre-passation est désormais effectuée dans les produits d'intérêts et répartie sur la durée du CCIRS. Les effets de l'ajustement sur les CCIRS existants au 31 décembre 2024 sont pris en compte dans l'exercice 2025 et s'élèvent à 37 millions de francs.

La Poste Suisse SA
Wankdorfallee 4
Case postale
3030 Berne
Suisse

Téléphone +41 58 338 11 11
poste.ch

