

## **PostFinance rimane PostFinance**

**Discorso di Hansruedi Köng**

**CEO di PostFinance**

25 giugno 2013

FA FEDE IL TESTO EFFETTIVAMENTE PRONUNCIATO

## PostFinance ieri e oggi

Domani PostFinance non diventerà solo una società anonima di diritto privato, ma sarà anche assoggettata all'Autorità di vigilanza sui mercati finanziari e otterrà quindi l'autorizzazione all'esercizio dell'attività bancaria. In tal modo, da istituto finanziario puro e semplice PostFinance diventerà una delle maggiori banche del mercato retail svizzero.

Non siamo nuovi su questo mercato, quello che cambia è la sorveglianza, che da domani verrà esercitata prevalentemente dalla FINMA.

Con un **patrimonio dei clienti** pari a circa 114 miliardi di franchi, siamo una delle banche leader del mercato retail svizzero. PostFinance ha quasi 3 milioni di clienti. Oggigiorno, uno svizzero su tre è cliente di PostFinance. Gli sviluppi degli scorsi anni sono stati improntati a un grande dinamismo. Per esempio, dal passaggio al nuovo millennio abbiamo quintuplicato il patrimonio dei clienti, passato da 24 a 114 miliardi di franchi. Nel contempo abbiamo **raddoppiato** anche **l'organico del personale** – passato da 2000 a 4000 collaboratori e collaboratrici. PostFinance è la **numero uno nel traffico dei pagamenti svizzero** con più di 930 milioni di transazioni all'anno.

## Differenziazione

**Il nostro modello d'affari** si differenzia da quello delle altre banche sotto tre aspetti. In primo luogo, non possiamo gestire attivamente le classiche operazioni creditizie. Non possiamo usare i depositi affidatici dai clienti per erogare crediti e ipoteche né investirli nell'economia elvetica. In secondo luogo, ci concentriamo sul nostro core business dei pagamenti e del risparmio. Questo dipende dalle nostre origini storiche. PostFinance è un istituto finanziario solo da 1997, ma il traffico dei pagamenti della Posta esiste dal 1906. Da tale traffico dei pagamenti è nato nel 1997 l'istituto finanziario PostFinance e ora la banca PostFinance. In terzo luogo, ci concentriamo sui clienti autonomi e di conseguenza il nostro punto di forza sono i servizi elettronici come l'e-banking o il Mobile Banking.

Adesso, con la **licenza bancaria** abbiamo compiuto un ulteriore passo in avanti nella success story di PostFinance. Tuttavia, a breve termine non ci saranno grossi cambiamenti. Oggi PostFinance è saldamente impiantata sul mercato, ragion per cui non vediamo la necessità di stravolgere il suo modello d'affari, perché non avrebbe senso. Ma la SA e la licenza bancaria semplificano per esempio la collaborazione con i partner, come le banche corrispondenti all'estero. Conserveremo fermamente le attuali cooperazioni. Certamente, la licenza bancaria ci consentirebbe di offrire alcuni prodotti per conto nostro. Tuttavia per ora preferiamo non farlo, visto che le nostre cooperazioni si sono dimostrate valide. Nel caso dei crediti e delle ipoteche la situazione è diversa: visto che anche nella nuova legge il Parlamento ci ha precluso la possibilità di offrire crediti in proprio, siamo costretti a mantenere le cooperazioni attuali.

Vogliamo e dobbiamo **sviluppare nuovi settori di attività**. I margini nel settore retail sono sotto pressione, e anche i margini d'interesse hanno continuato a scendere. In veste di numero uno del traffico dei pagamenti consideriamo come un'opportunità la trasformazione del traffico dei pagamenti, ovvero la digitalizzazione dei flussi di pagamento. Dobbiamo restare innovativi e dinamici, come abbiamo fatto con la prima vendita di un «digital good» nella nostra app. Anche in materia di digital wallet vogliamo essere in testa alla corsa. Nel contempo dobbiamo continuare a ridurre i costi e a migliorare l'efficienza.

## Responsabilità

### **PostFinance rimane PostFinance, anche adesso che è diventata una SA e una banca.**

Siamo un istituto finanziario sicuro e affidabile. C'è un cambiamento in termini di responsabilità, poiché ora i depositi dei clienti sono garantiti principalmente dal capitale proprio di PostFinance SA. Il capitale proprio soddisfa tutte le disposizioni normative della Confederazione e della FINMA conformemente a Basilea III. Se non dovesse bastare, i depositi dei clienti sono garantiti da un lato dalla Confederazione e dall'altro lato dalla protezione dei depositi fino a un massimo di 100'000 franchi per ogni cliente (controvalore in valuta estera). La garanzia statale «limitata» è valida per cinque anni o fino alla scadenza degli investimenti, dopodiché garantiranno il capitale proprio e la protezione dei depositi.

### **Capitalizzazione di PostFinance SA**

PostFinance è stata collocata dalla **FINMA** tra le **banche di categoria 2 (attore di mercato molto significativo)**. Questo ci colloca nella stessa categoria della Raiffeisen e della ZKB. Alle banche di questa categoria la FINMA richiede una quota CP Tier 1 tra il 13,6% e il 14,4%. Al momento della creazione della SA, siamo già al 19% circa. Agli attivi ponderati in base al rischio pari a 24 miliardi di franchi si contrappone un capitale proprio di 4,7 miliardi. Sin dall'inizio PostFinance SA soddisfa le severe disposizioni in materia di capitale proprio conformemente a Basilea III e alla nuova OFoP, sia per quanto concerne l'importo sia per quanto concerne la qualità del capitale proprio. Inoltre negli anni a venire è previsto un aumento di capitale volto a migliorare il grado di capitalizzazione.

### **Obiettivi del Consiglio federale**

In maniera molto semplificata riportiamo di seguito la composizione del **capitale proprio** di circa 4,7 miliardi di franchi.

- Capitale azionario: CHF 2 mld
- Aggió (riserva legale): CHF 2,7 mld

### **Liberazione del capitale azionario** (anch'esso semplificato)

- Versamento in contanti del gruppo: CHF 3,7 mld
- Conferimenti in natura (beni immobili): CHF 0,8 mld
- Conferimenti in natura (partecipazioni): CHF 0,3 mld
- Apprezzamento immobilizzazioni finanziarie: CHF 0,3 mld
- Computo riserve al valore di mercato: CHF 0,1 mld

Per la **fissazione degli obiettivi finanziari** di PostFinance SA ci orientiamo agli standard del **ramo**. Puntiamo ad un ROE del 7-10% al lordo d'imposte. Nel mercato bancario retail svizzero è un obiettivo realistico. Per un capitale proprio di 4,7 miliardi di franchi l'importo oscilla tra i 320 e i 470 milioni di franchi.

Ancora un appunto sulla nostra **politica d'investimento**. A causa dei bassi tassi d'interesse sui mercati finanziari internazionali, negli ultimi mesi abbiamo costituito grandi riserve di liquidità presso la BNS (45 miliardi di franchi) a tasso d'interesse zero. Sul lungo termine non è un modello d'affari vantaggioso. Nei prossimi mesi PostFinance intende ricominciare gradualmente a reinvestire questo denaro. Non abbiamo elementi per ritenere che la perdita della garanzia statale provocherà un forte deflusso dei depositi dei clienti, un motivo in più per ricominciare a investire le

nostre liquidità. Il **rating AA di S&P** vi ha certamente contribuito. La nostra politica d'investimento resta conservatrice e consapevole dei rischi. E come ho già detto, manterremo sempre liquidità consistenti da poter investire rapidamente non appena i tassi d'interesse riprenderanno a salire.

### **Attualità**

- Accordo fiscale con gli USA
- Politica d'investimento
- Occupazione dei posti nella direzione

### **Abbiamo scalato una montagna di 6000 metri!**

Sono lieto di assistere alla nascita della banca PostFinance. Con il grande progetto della SA e la licenza bancaria abbiamo scalato una delle vette più ambite. E adesso si parte!